

Tid: kl. 10:00-10:30

Plats: Styrelserummet

### **Ordförande**

Ann-Marie Johansson (S)

### **Ledamöter**

Bengt Bergqvist (S), 3:e vice ordförande  
Robert Uitto (S)  
Martine Eng (S)  
Jenny Sellsve (S)  
Christer Siwertsson (M), 1:a vice ordförande  
Susanné Wallner (M)  
Jan-Olof Andersson (M)  
Thomas Andersson (C)  
Elin Lemon (C), 2:e vice ordförande  
Anton Nordqvist (MP)  
Elin Hoffner (V)  
Bengt-Åke Arendolf (SD)

### **Ersättare**

Carina Fröberg (S)  
Björn Sahlin (S)  
Linn Berglin (S)  
Kristina Holm (S)  
Niklas Rhodin (S)  
Lise Hjemgaard-Svensson (M)  
Elise Ryder Wikén (M)  
Thomas Gutke (M)  
Eva Hellstrand (C)  
Lennart Ledin (L)  
Lars-Erik Olofsson (KD)  
Marie Svensson (V)  
Thomas Johansson Nordqvist (-)

### **Övriga**

1. Val av justerare och tid för justering
  
2. Fastställande av föredragningslista 10:00
  
3. Utvecklingsprogram för Cosmic 2019–2023  
(RS/1222/2018)

#### Ärendebeskrivning

Digitalisering innebär stora möjligheter för vården, med det krävs en kraftigt förbättrad funktionalitet i vårdinformationssystemen. För landsting/regioner finns två val: Att utveckla befintliga system eller upphandla och införa nya vårdinformationssystem. Region Jämtland Härjedalen har sedan 2015 Cosmic som sitt vårdinformationssystem. Utveckling av Cosmic sker i samverkan i en kundgrupp åtta andra landsting/regioner och Capio St Göran.

COSMIC är det modernaste journalsystemet i Sverige, och det enda som fortsatt utvecklas. Övriga landsting/regioner är involverade i upphandlingar av nya system. Cosmic-kundgruppens bedömning är att den mest kostnadseffektiva lösningen på 5–7 års sikt, är att vidareutveckla COSMIC för att bättre möta vårdens behov. Därför ha de nu tillsammans med Cambio som är leverantör för Cosmic utarbetat ett utvecklingsprogram för perioden 2019–2023.

Målen för patient och medborgare är:

- Patienten blir mer delaktig i sin egen vård, och får stöd att hantera mer uppgifter själv. Det innebär även att vården avlastas.
- Patienterna får en samlad bild av sina hälsoproblem och planering.
- Bättre tillgänglighet och servicenivå.
- Säkerställa patientens/anhörigas och vårdens behov av kommunikation inför, under och efter behandling/konsultation.
- Förbättrad upplevd servicenivå hos patienter/anhöriga, samt högre effektivitet i vården m h a automatisering av processer där patienten själv eller anhöriga kan utföra fler uppgifter.

Målet för medarbetare är:

- Bra stöd för vårdens processer och möjlighet till ökad effektivitet.
- Verktyg för samverkan mellan huvudmän och en situationsorienterad journal
- Intelligent beslutsstödsfunktion som stödjer vårdpersonalen att fatta rätt beslut baserat på evidens och all tillgänglig information om patienten.
- Automatisering av rutinuppgifter och inbyggd analys baserad på artificiell intelligens.
- Stöd för mobilt arbetssätt i vårdens alla processer.
- Verktyg för att dela information samt planera och följa upp vård som bedrivs tillsammans med andra huvudmän.

- Automatiserad överföring till kvalitetsregister enligt nationell standard.

Mål för verksamhetsutveckling och ledningsstöd är:

- Gemensam verksamhetsutveckling för att visa på möjligheten att effektivisera och utveckla verksamheten med högre kvalitet.
- Stärka lokal utvecklingskraft för snabba utvecklingsprocesser med lokal förankring.
- Verktyg för att dela systemkonfiguration, kliniska beslutsstöd och möjliggöra gemensam drift.
- Stöd för övergripande ledning och styrning av den kliniska verksamheten på alla nivåer.
- Stöd för kontinuerlig utveckling och förbättring av flöden och arbetssätt baserat på prediktion och utfall på verksamhetens processer.
- Verktyg för operativ/daglig styrning och ledning av verksamheten.

Utvecklingsprogrammet innehåller utifrån dessa mål en utvecklingsvolym på 100 miljoner per år, där Region Jämtland Härjedalens andel är 6 %.

Regionstyrelsen har under våren fått muntlig uppdatering på arbetet med utvecklingsprogrammet. Nu har arbetet kommit fram till färdiga avtalshandlingar, men pga affärssekretess kan dessa avtal i sin fullständiga utformning inte biläggas.

Avtalsvillkoren reglerar utvecklingsvolymen på 100 miljoner per år och ger en halverad underhållskostnad för ny – och vidareutveckling av vårdsystemet Cosmic jämfört med idag, samt ytterligare underhållsrabatter om Cambio säljer Cosmic till fler kunder. Avtalet ska undertecknas senast 29 juni 2018. Kundgruppen är eniga om avtalsvillkoren.

Region Jämtland Härjedalens kostnader för utvecklingsprogrammet, (utveckling och underhåll) uppgår till 6 miljoner kronor 2019, 6,5 miljoner 2020, 7,0 miljoner 2021, 7,6 miljoner 2022, 8,4 miljoner 2023.

### Förslag till beslut

1. Regionstyrelsens ordförande får i uppdrag att underteckna avtal med Cambio gällande utvecklingsprogram för Cosmic.
2. Regionens kostnader på 6 miljoner kronor 2019, 6,5 miljoner 2020, 7,0 miljoner 2021, 7,6 miljoner 2022, 8,4 miljoner 2023 ska inarbetas i förslag till Finansplan 2019–2021 som ska beslutas av Regionfullmäktige i november 2018.
3. Kostnader som kan uppkomma under 2018 för uppstart av utvecklingsprogrammet finansieras med maximalt 3 miljoner kronor ur anslaget för regionstyrelsens förfogande 2018.

### Expedieras till

Planeringschef, Ekonomidirektör

### Beslutsunderlag

- Utvecklingsprogram för Cosmic 2019-2023
- Sammanfattning tilläggsavtal RJH





3

# Utvecklingsprogram för Cosmic 2019– 2023

RS/1222/2018



2018-06-18

Hälsa- och sjukvårdspolitiska  
avdelningen  
Ingela Jönsson  
Tfn: 063-14 77 62  
E-post: ingela.jonsson@regionjh.se

RS/1222/2018

## Utvecklingsprogram för Cosmic 2019–2023

### Ärendebeskrivning

Digitalisering innebär stora möjligheter för vården, med det krävs en kraftigt förbättrad funktionalitet i vårdinformationssystemen. För landsting/regioner finns två val: Att utveckla befintliga system eller upphandla och införa nya vårdinformationssystem. Region Jämtland Härjedalen har sedan 2015 Cosmic som sitt vårdinformationssystem. Utveckling av Cosmic sker i samverkan i en kundgrupp åtta andra landsting/regioner och Capio St Görans.

COSMIC är det modernaste journalsystemet i Sverige, och det enda som fortsatt utvecklas. Övriga landsting/regioner är involverade i upphandlingar av nya system. Cosmic-kundgruppens bedömning är att den mest kostnadseffektiva lösningen på 5–7 års sikt, är att vidareutveckla COSMIC för att bättre möta vårdens behov. Därför ha de nu tillsammans med Cambio som är leverantör för Cosmic utarbetat ett utvecklingsprogram för perioden 2019–2023

Målen för patient och medborgare är:

- Patienten blir mer delaktig i sin egen vård, och får stöd att hantera mer uppgifter själv. Det innebär även att vården avlastas.
- Patienterna får en samlad bild av sina hälsoproblem och planering.
- Bättre tillgänglighet och servicenivå.
- Säkerställa patientens/anhörigas och vårdens behov av kommunikation inför, under och efter behandling/konsultation.
- Förbättrad upplevd servicenivå hos patienter/anhöriga, samt högre effektivitet i vården m h a automatisering av processer där patienten själv eller anhöriga kan utföra fler uppgifter.

Målet för medarbetare är:

- Bra stöd för vårdens processer och möjlighet till ökad effektivitet.
- Verktyg för samverkan mellan huvudmän och en situationsorienterad journal
- Intelligent beslutsstödsfunktion som stödjer vårdpersonalen att fatta rätt beslut baserat på evidens och all tillgänglig information om patienten.
- Automatisering av rutinuppgifter och inbyggd analys baserad på artificiell intelligens.
- Stöd för mobilt arbetssätt i vårdens alla processer.
- Verktyg för att dela information samt planera och följa upp vård som bedrivs tillsammans med andra huvudmän.

- Automatiserad överföring till kvalitetsregister enligt nationell standard.

Mål för verksamhetsutveckling och ledningsstöd är:

- Gemensam verksamhetsutveckling för att visa på möjligheten att effektivisera och utveckla verksamheten med högre kvalitet.
- Stärka lokal utvecklingskraft för snabba utvecklingsprocesser med lokal förankring.
- Verktyg för att dela systemkonfiguration, kliniska beslutsstöd och möjliggöra gemensam drift.
- Stöd för övergripande ledning och styrning av den kliniska verksamheten på alla nivåer.
- Stöd för kontinuerlig utveckling och förbättring av flöden och arbetssätt baserat på prediktion och utfall på verksamhetens processer.
- Verktyg för operativ/daglig styrning och ledning av verksamheten.

Utvecklingsprogrammet innehåller utifrån dessa mål en utvecklingsvolym på 100 miljoner per år, där Region Jämtland Härjedalens andel är 6 %.

Regionstyrelsen har under våren fått muntlig uppdatering på arbetet med utvecklingsprogrammet. Nu har arbetet kommit fram till färdiga avtalshandlingar, men pga affärssekretess kan dessa avtal i sin fullständiga utformning inte biläggas.

Avtalsvillkoren reglerar utvecklingsvolymen på 100 miljoner per år och ger en halverad underhållskostnad för ny – och vidareutveckling av vårdssystemet Cosmic jämfört med idag, samt ytterligare underhållsrabatter om Cambio säljer Cosmic till fler kunder. Avtalet ska undertecknas senast 29 juni 2018. Kundgruppen är eniga om avtalsvillkoren.

Region Jämtland Härjedalens kostnader för utvecklingsprogrammet, (utveckling och underhåll) uppgår till 6 miljoner kronor 2019, 6,5 miljoner 2020, 7,0 miljoner 2021, 7,6 miljoner 2022, 8,4 miljoner 2023.

### Regiondirektörens förslag

1. Regionstyrelsens ordförande får i uppdrag att underteckna avtal med Cambio gällande utvecklingsprogram för Cosmic.
2. Regionens kostnader på 6 miljoner kronor 2019, 6,5 miljoner 2020, 7,0 miljoner 2021, 7,6 miljoner 2022, 8,4 miljoner 2023 ska inarbetas i förslag till Finansplan 2019–2021 som ska beslutas av Regionfullmäktige i november 2018.
3. Kostnader som kan uppkomma under 2018 för uppstart av utvecklingsprogrammet finansieras med maximalt 3 miljoner kronor ur anslaget för regionstyrelsens förfogande 2018.

I tjänsten

Hans Svensson  
Regiondirektör

Marit Nilsson  
IT-chef

Utdrag till

Planeringschef, Ekonomidirektör



# Tilläggsavtal utökad investering COSMIC



REGION  
KRONOBERG



Landstinget  
i Värmland



LANDSTINGET  
VÄSTMANLAND



REGION  
JÄMTLAND  
HÄRJEDALEN



Landstinget  
i Kalmar län



Region  
Östergötland



Region  
Jönköpings län



Landstinget i Uppsala län



Capio

# Villkor tilläggsavtal

- Syftet är
  - att Kundgrupp COSMIC ska kunna uppnå e-hälsovisionen 2025
  - att verka för ömsesidiga effektiviseringar i leverans- och driftsättningsprocesser, leveranskvalitet, tidsmässig och ekonomisk precision
- Gemensamt ansvar för att realisera nyttoeffekter i form av mervärden för patient, medarbetare, verksamhet eller i form av effektivisering och sänkta kostnader.
- Öppna gränssnitt för integration av tredjeparts produkter eller kundens interna innovationsarbete ingår.
- Vidareutveckling enligt nuvarande underhållsavtal och utökad investering, omfattas av de nya villkoren.
- Avtalsperiod 29 juni 2018 - 31 december 2023



# Villkor tilläggsavtal

- Kundgrupp COSMIC åtar sig att beställa vidareutvecklingsprojekt som motsvarar utökad investering (500 mkr) under avtalsperioden.
- Halvårsvis avstämning för avräkningsmöjlighet från beställningsvolym, med rätt för Kundgrupp COSMIC att sänka investeringsbeloppet med upp till 50 MSEK för nästkommande halvårsperiod
- Avräkningsrätt inträder när
  - Ordervärdet uppgår till  
2019-01-01- 2022-06-30 >190 mkr  
2022-12-31- 2023-06-30 >150 mkr  
2023-07-01- 2023-12-31 > 50 mkr och summan av inom 4 månader ej åtgärdade leveransförseningar uppgår >10 mkr (2023 6 mkr)
  - avvikelser SOM medför att ny version av COSMIC (FP eller release) inte kan godkännas vid leverans

# Villkor tilläggsavtal

- Tre avtalsmodeller; fast pris, faktiskt nedlagd tid och innovationsmodell
- All vidareutveckling ska föregås av en förstudie, som bl. a. innehåller funktionell omfattning, ev prototyp, beskrivning av förväntade nyttoeffekter, övergripande plan och estimat för vidareutvecklingsprojektet.
- Betalmodell med tre betalpunkter, varav 40% vid avtalstecknande
- Prisrabatt 6% för nästkommande halvårsperiod om ordervärdet överstiger 140 mkr vid avstämning varje halvårsskifte
- Installations- och driftsättningstjänster ingår i projekten
- Kostnader för gemensamt programkontor och kundens projektledare, finansieras och avräknas från investeringsbeloppet



REGION  
KRONOBERG



Landstinget  
i Värmland



LANDSTINGET  
VÄSTMANLAND



REGION  
JÄMTLAND  
HÄRJEDALEN



Landstinget  
i Kalmar län

12



Region  
Östergötland



Region  
Jönköpings län



Landstinget i Uppsala län



Capio

# Villkor tilläggsavtal

- Underhållsavgiften sänks från 16,5% på investeringsbeloppet till 8%

År	100 mkr 8 %	Totalt	RJH
2019	0	0	0,0
2020	8	8	0,5
2021	9	17	1,0
2022	10	27	1,6
2023	11	38	2,3
<b>Totalt</b>		<b>90</b>	<b>5,4</b>

- Ytterligare sänkt underhållsavgift vid vidareförsäljning av COSMIC

År	100 mkr 6,5%	Totalt	RJH
2019	0	0	0,0
2020	6	6	0,4
2021	9	15	0,9
2022	8	23	1,4
2023	10	33	2,0
<b>Totalt</b>		<b>77</b>	<b>4,6</b>

# Ekonomisk summering RJH

År	100 mkr8 %	Totalt	RJH	Utveckling	RJH	Totalt
2019	0	0	0,0	100	6	6,0
2020	8	8	0,5	100	6	6,5
2021	9	17	1,0	100	6	7,0
2022	10	27	1,6	100	6	7,6
2023	11	38	2,3	100	6	8,3
<b>Totalt</b>		<b>90</b>	<b>5,4</b>	<b>500,0</b>	<b>30,0</b>	<b>35,4</b>