

## Ägardirektiv för Torsta AB

Torsta AB ägs av **Region Jämtland Härjedalen (45 %)**, Jämtlands Gymnasieförbund (20 %), LRF Lantbrukarnas Ekonomi Aktiebolag (15 %), SCA Skog AB (5 %), Sveaskog AB (5 %), AB Person Invest (5 %), Skogsägarna Norra Skog Ekonomisk förening (5 %).

Torsta ABs breda ägande är en unik tillgång för bolaget och den utveckling som ägarna genom sitt ägande vill skapa för regionen. Ägarna tydliggör i dessa direktiv sina gemensamma intentioner avseende inriktning på bolagets verksamhet utöver de förutsättningar som framgår av gällande bolagsordning och aktieägaravtal.

### Uppdrag

Torsta AB ska –

- ha ledande kompetens inom områdena jord och skog för att kunna erbjuda attraktiva och kostnadseffektiva utbildningsuppdrag. Utbildningarna ska vara kvalitetssäkrade och anpassade till kundernas behov samt genomföras kostnadseffektivt så att tillhandhållna kurser bidrar till att gymnasieskolan kan hålla högst rikspriserna för sina utbildningar **senast år 2015**. Övriga uppdragsutbildningar skall genomföras så kostnadseffektivt att Torsta AB blir en attraktiv utbildningsanordnare.
- arbeta med landsbygdsutveckling och därigenom tillvarata de utvecklingsmöjligheter som finns på landsbygden så att livs- och utkomstmöjligheterna förbättras för landsbygdens invånare. I arbetet med landsbygdsutveckling ska Torsta AB ta tillvara de möjligheter som finns för att utöka sin verksamhet och ekonomi genom de olika typer av fondprogram som finns samt även via uppdrag. Torsta skall vara en inspirationskälla för landsbygdsutveckling.
- i sin verksamhet ha en mycket nära samverkan med näringslivet, dvs jord, skog samt trä och därigenom ha en stark förankring. Aktiviteter och projekt som Torsta planerar att genomföra skall vara förankrad med näringen och landsbygdens invånare och utgå från behov som finns eller kommer att finnas.
- i all sin verksamhet beakta människors lika värde.
- drivas affärsmässigt med målsättningen att årligen uppnå en resultatgrad på **minst 3-5 % minst 3 %** och ha en soliditet på **minst 5-15 % minst 15 %** beräknat på justerat eget kapital (EK + 78 % av obeskattade reserver).

Detta ägardirektiv har upprättats i sju originalexemplar, varav parterna tagit var sitt och en kopia överlämnats till Bolaget.

**För SCA Skog AB:**

\_\_\_\_\_  
Datum Namnteckning \_\_\_\_\_

**För Sveaskog AB:**

Datum Namnteckning

**För AB Persson Invest:**

\_\_\_\_\_  
Datum Namnteckning \_\_\_\_\_

**För Skogsägarna Norra Skog  
Ekonomisk Förening:**

Datum Namnteckning

**För LRF Lantbrukarnas  
Ekonomi Aktiebolag:**

\_\_\_\_\_  
Datum Namnteckning \_\_\_\_\_

**För Jämtlands Gymnasie-  
förbund:**

Datum Namnteckning

**För Region Jämtland Härjedalen:**

\_\_\_\_\_  
Datum Namnteckning