

## Ansökan om stöd

### 1.1 Allmänna uppgifter

Projektnamn: Hållbar spår- och ledutveckling i Åre kommun - samverkan för långsiktig internationell konkurrenskraft

Ansökansid: 106971

Ärendeid: 20290413

Typ av finansiering: Regionalt projekt

Sista ansökningsdag:

Ansvarig organisation: REGION JÄMTLAND HÄRJEDALEN

### 1.2 Stödsökande

Namn: Åre kommun

Org.Nr: 212000-2494

Box 201

83722 Järpen

Sverige

#### Arbetsställe

Namn: Kommunalkontor

Arb.ställenr.: 19215235

Postadress:

Besöksadress:

Box 201

Norra Vägen

21C

83722 Järpen

83731 Järpen

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet? Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF? Ja

Hemsida [www.are.se](http://www.are.se)

### 1.3 Samverkanspart

### 1.4 Betalningssätt

Typ av konto: Bankgiro

Kontonummer: 5813-5245

Detaljerad info:

### 1.5 Projektinformation

#### Vilket/vilka problem vill projektet lösa?

Spår och leder utgör en allt större reseanledning till destinationerna inom Åre kommun. Ett snabbt ökande användande av lederna för vandring, cykling, löpning, turskidåkning, längdskidåkning, skoterkörning etc. har medfört ett ökat antal besökare, fler företagsetableringar och fler inflyttade men också en ökad press och ett ökat slitage på känsliga miljöer. Det har också gett upphov till konflikter mellan olika intressenter som verkar i eller i anslutning till högt belastade områden.

För att uppnå målet i den regionala utvecklingsstrategin (RUS) om att regionen år 2030 ska vara en ledande Europadestination inom naturbaserade upplevelser som uppfyller hållbarhetskriterierna krävs konkreta insatser på våra spår- och ledssystem. Under vintern 2019/2020 genomförde Åre kommun en förstudie (se bilaga) som visade på att flertalet av lederna i Åre kommun är i behov av upprustning men för att nya investeringar på lederna ska bli långsiktigt hållbara behöver grundläggande problem kring organisation, huvudmannaskap, hållbara markägaravtal, långsiktig drift och underhåll lösas först. Idag sköts många av lederna

av ideella krafter som saknar finansiering för drift och underhåll. Det saknas också till stor del ett tydligt huvudmannaskap och markägaravtal, en fråga som blir mer och mer aktuell då spår- och leder nyttjas av allt fler aktörer. Med fler besökare, som dessutom har högre krav, blir turismprodukten kopplat till spår- och leder sårbar. Lösningen är inte att enbart rusta upp leder utan det behövs en översyn av alla ledssystem inom Åre kommun och organiseringen kring dem för att säkerställa en hållbar utveckling och konkurrenskraft. Det krävs också en samverkan inom bygderna, nya organisationsformer och att nya intäktsystem för drift och underhåll skapas. För att skapa en långsiktig hållbarhet är det också viktigt att samverka inom bygderna så att de områden som idag har för högt besöksstryck kan avlastas genom att lyfta fram andra områden.

Det sker också mycket arbete nationellt och internationellt kring ledutveckling och konkurrensen ökar allt mer bland destinationerna. För att bli internationellt konkurrenskraftig krävs en större samverkan framförallt lokalt och regionalt men också nationellt och internationellt för att kunna erbjuda besökare leder och ledssystem som håller samma, eller högre, kvalitet.

Besöksnäringens ökande betydelse lyfts fram allt mer nationellt där särskilt naturturismen pekas ut som en av landsbygdens framtidsnäringar. Att öka antalet nya besöksnäringar och utveckla arenan de verkar på i en hållbar riktning är viktigt för den framtida tillväxten. Samtidigt som besöksnäringen har drabbats hårt av covid-19 pandemin har intresset för att vistas i naturen och att nyttja leder ökat ytterligare under sommaren som en effekt av pandemin, vilket än mer påvisat behovet av nya innovativa sätt att förvalta och utveckla den gemensamma resurs som ledsystemen utgör samt att utveckla konkurrenskraftiga företagsprodukter på och kring dem.

### **Sammanfattande beskrivning till Projektbanken**

Spår och leder utgör en allt större reseanledning till destinationerna inom Åre kommun och efter flera års ökad belastning är behovet stort för att utveckla ledsystemen. Detta inkluderar upprustning av befintliga leder men innan större investeringar görs behöver problem kring organisation, huvudmannaskap, hållbara markägaravtal, långsiktig drift och underhåll lösas för att göra ledsystemen hållbara över tid, vilket också var slutsatsen i den förstudie som genomfördes av Åre kommun under vintern 19/20. Detta projekt syftar till att adressera dessa frågor och har som övergripande mål att lägga grunden för ett hållbart internationellt konkurrenskraftigt ledssystem. Det ska skapa förutsättningar för tillväxt och sysselsättning året runt för nystartade och etablerade små och medelstora företag. Projektmålet är att djupgående ha analyserat, samt att ha startat igång processer, för att säkerställa att ledsystemen inom hela kommunen blir internationellt konkurrenskraftiga utan att ge upphov till konflikter och förstöra natur- och kulturvärden. Detta ska ske genom att ta fram planer för den långsiktiga utvecklingen av spår- och leder inom varje bygd samt för det sammanhängande skoterledsystemet. I det arbetet deltar företaget med arbetstid i lokala arbetsgrupper.

Besöksnäringen är Åre kommuns basnäring och den har drabbats hårt av covid-19 pandemin. Samtidigt har intresset för att vistas i naturen och nyttja leder ökat ytterligare under sommaren som en effekt av pandemin, vilket än mer påvisat behovet av nya innovativa sätt att förvalta och utveckla den gemensamma resurs som ledsystemen utgör samt att utveckla konkurrenskraftiga företagsprodukter på och kring dem. Ytterligare projekt mål är att öka förutsättningarna för affärsutveckling och affärsmässighet för kommunens små och medelstora företag, vilket ska ske genom föreläsningar, workshops, nätverksbyggande och digital kommunikation.

Förväntad effekt på lång sikt är ekonomisk tillväxt i balans med de miljömässiga och de sociala värdena. Tillsammans med andra regionala satsningar har projektet bidragit till förutsättningarna för skapandet av ett av Europas mest konkurrenskraftiga och hållbara regionala ledssystem.

### **Vilken/vilka är projektets målgrupp(er)?**

Projektets primära målgrupp är små och medelstora företag inom Åre kommun som verkar som direkta besöksnäringar och som är beroende av ledsystemen i sina leveranser mot kund. Projektet fokuserar särskilt på entreprenörer som har startat eller vill starta/utveckla nya företag eller nya produkter vilka nyttjar ledsystemen för sina aktiviteter och där besökarens främsta reseanledning är aktiviteter som tar plats på eller kring ledsystemen. Genom att öka

deras kunskap kring komplexiteten kring ledutveckling med exempelvis vilken påverkan deras verksamheter kan ha på miljön och potentiella konflikter, möjliggör att de redan i ett tidigt skede utvecklar produkter som bidrar till en hållbar utveckling. Ytterligare målgrupp är de destinationsbolag, företagarföreningar och byalag som fungerar som ledhållare och ledutvecklare i de olika bygderna och som drivs av att skapa förutsättningar för utveckling inom den bygd de verkar. Ytterligare viktiga primära målgrupper är markägare, rennäringsrepresentanter, länsstyrelsen och naturvårdsverket men också kommunen. En viktig del i projektet är att sprida kunskapen om hållbar ledutveckling inom de olika avdelningarna i den kommunala verksamheten och att skapa en förståelse för betydelsen av ledsystemen för tillväxten i kommunen hos politiker och tjänstemän. Sekundära målgrupper är indirekta besöksnäringens företag och företag som verkar helt utanför besöksnäringen. Det är till exempel företag som har valt att etablera sig i Åre kommun på grund av den livsstil som bland annat ledsystemen ger möjlighet till och som ökar attraktionskraften för att leva och verka i kommunen och därmed ökar företagets möjlighet till bland annat rekryteringar av personal. Andra sekundära målgrupper är regionala, nationella och internationella besökare samt även boende och inflyttare till kommunen. Väl utvecklade ledsystem ger ökade möjligheter till ett aktivt friluftsliv vilket är en viktig faktor för valet av bostadsort och bidrar till en ökad folkhälsa och ett ökat mentalt och fysiskt välmående.

### **Vad förväntar ni er att projektets planerade aktiviteter ska leda till för målgruppen på kort sikt?**

Vid projektavslut har de små- och medelstora företagens möjligheter att skapa affärer på och kring ledder ökat. Lokalt har det i varje bygd påbörjats ett arbete med att implementera de planer för hållbar utveckling som har tagits fram. Det finns en ökad förståelse framförallt hos nystartade små och medelstora företag kring hur deras produkter utvecklas hållbart och hur deras verksamheter kan vara med och bidra till en hållbar utveckling av ledsystemen ur alla hållbarhetsperspektiv.

Arbetet med att utföra de identifierade nödvändiga åtgärderna på lederna ska ha påbörjats utifrån de planer som tagits fram och olika projekt får de hårda investeringar som krävs ska ha påbörjats eller vara under planering.

Totalt ska det inom bygderna skett minst två (2 st) större workshops, en mängd mindre arbetsmöten och en (1) utvärdering av en ledbyggare med hållbarhetsexpertis. Vid projektavslut ska det finnas sex (6 st) färdiga planer, en per bygd och en för skoterledssystemet. Det ska finnas en ökad kunskap och förståelse hos framförallt nystartade små och medelstora företag kring hur deras produkter utvecklas hållbart och hur deras verksamheter kan vara med och bidra till en hållbar utveckling av ledsystemen ur alla hållbarhetsperspektiv. Detta ska ha skett genom medverkan i de lokala utvecklingsplanerna på varje bygd och genom särskilda workshops (4 st) och föreläsningar (4 st). En (1 st) enkätundersökning ska ha genomförts där företagets nytta med projektet har utvärderats. Genom workshops (5 st), omvärldsbevakning och samverkan med andra projekt har olika innovativa metoder för finansieringslösningar av drift och underhåll tagits fram, testats och initierats i bygderna. Nätverk har byggts upp lokalt, regionalt och internationellt. Åres attraktionskraft har påverkats positivt och Åre har uppmärksammats för sitt proaktiva arbete kring hållbar ledutveckling. Ett nätverk har byggts upp inom kommunen genom den arbetsgrupp som bildats under projektet. Ett regionalt nätverk byggs upp framförallt genom minst ett (1 st) erfarenhetsutbytesmöte som har arrangerats gemensamt av Destination Funäsfjällen och Åre kommun.

Nätverk har också skapats genom studieresor (2 st) om dessa gått att genomföra på grund av rådande Coronasituation. En studieresa har skett nationellt och ytterligare en har skett regionalt tillsammans med Destination Funäsfjällen. Utformningen på studieresorna har berott på hur situationen kring Corona har utvecklats under projektperioden. De kan ev. ha behövt delas upp i flera resor men med färre antal deltagare.

Det samma gäller workshops och föreläsningar som troligtvis har fått ske till stor del digitalt istället för fysiskt. Projektledarna har också deltagit i nationella och internationella möten och konferenser (5 st) för att sprida kunskap om projektet men också för nätverksbyggande (digitalt eller fysiskt om det varit möjligt). Vid projektavslut finns en ökad förståelse för vikten av ett gemensamt hållbart ledsystem i hela Åre kommun inom den kommunala verksamheten. Det finns en politiskt beslutad strategisk viljeinriktning där förståelsen för ledsystemens betydelse för kommunens tillväxt finns inom alla avdelningar som på något sätt berör området. En

Samordnande funktion för ledutveckling har etablerats inom Åre kommun för att säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling och medverka till utförandet av de planer som tagits fram för bygderna. Samordningsfunktionen säkerställer också det fortsatta arbetet med att skapa ökade förutsättningar för företagsutveckling. En (1 st) gemensam digital kommunikationskanal med tydlig information om lederna mot nationella och internationella gäster samt övriga användare har byggts upp och medverkar till en ökad kännedom om lederna och om ett hållbart nyttjande. 30 företag, eller fler, ska ha deltagit i projektet och dess aktiviteter.

Åre kommuns attraktionskraft har påverkats positivt och har uppmärksammats för sitt proaktiva arbete kring hållbar ledutveckling. De nätverk som har byggts upp lokalt och regionalt är stabila och fortsätter att arbeta långsiktigt. Detta arbete stöds av den samordnande funktionen för ledutveckling som har etablerats inom Åre kommun.

Internationella, nationella och regionala besökare, samt boende, har en ökad kännedom om samtliga ledssystem i Åre kommun och om ett hållbart nyttjande av dem i och med den kommunövergripande digitala kommunikationskanal som lanserats. Personer med särskilda behov hittar här också information om spår- och leder som kan passa dem.

### **Vilka effekter - hos målgruppen eller i samhället - förväntar ni er att projektet uppnår på lång sikt?**

Förväntad effekt på lång sikt är en ekonomisk tillväxt, bl.a. genom fler besökare året runt, i balans med de miljömässiga och sociala värdena. Tillsammans med andra regionala satsningar har projektet bidragit till förutsättningarna för skapandet av ett av Europas mest konkurrenskraftiga och hållbara regionala ledssystem. Infrastrukturinveseringar har skett på lederna och ledsystemen utifrån de planer som tagits fram vilket har medfört att ledsystemen tillsammans klarar ett mer intensivt användande. Leder med hög belastning eller med stora intressekonflikter har avlastats genom att en annan bygd har utvecklat leder så att en del av besökarna kan ledas om dit istället.

Genom att ha fler leder som håller hög kvalitet har besökare och boende fler alternativ att välja mellan och besöksstrycket fördelas. Produkten har blivit hållbar ur alla tre hållbarhetsaspekter. Leder har tillgängliggjorts för fler målgrupper och bidrar till ökad folkhälsa och integration.

Genom en samordnande funktion och via nätverk samverkar de olika ledsystemen och erbjuder tillsammans ett mer attraktivt ledssystem där bygdernas olika ledssystem kompletterar varandra. Natur och kulturarv bibehålls trots en fortsatt tillväxt då utformningen av nya leder samt nya företagsaktiviteter i och kring leder och ledssystem sker på ett sätt som varken medför en negativ påverkan på naturen eller ger upphov till sociala konflikter.

### **Hur ska projektet organiseras och styras?**

En styrgrupp knyts till projektet med representanter från kommunen, länsstyrelsen, naturvårdsverket och näringen. Projektet leds av en huvudprojektledare på 100 procent tillsammans med en delprojektledare på 50 procent som arbetar tillsammans i syfte att genomföra de olika aktiviteterna och nå de uppsatta målen. Huvudprojektledaren har ansvaret för koordinering, rapporteringen, administration och leder framtagandet av planerna i bygderna. Delprojektledaren ansvarar framförallt för markägarfrågor samt finansieringslösningar för drift och underhåll. Åre kommun delas in i sex olika bygder; Västra Bygden (Storlien, Ånn, Storulvån, Skalstugevägen), Kallbygden (Kall, Huså, Kolåsen), Duved/Åre, Södra Årefjällen (Undersåker, Edsåsdalen, Trillevallen, Ottsjö, Vålådalen), Järpen/Mörsil och Västra Storsjöbygden (Hallen, Bydalen). Denna uppdelning stämmer också väl överens med hur ledsystemen är uppdelade. I projektet kommer en referensgrupp/ledutvecklingsgrupp att bildas med representanter som arbetar med leder eller bedriver verksamhet i samband med lederna från samtliga bygder. Denna grupp skapar grunden för ett långsiktigt nätverk för ledutvecklingsfrågor inom kommunen som fortsätter att träffas regelbundet efter projektet. Arbetsgrupper bildas även lokalt inom varje bygd där samtliga intressenter, så som besöksnäringens företag, eventbolag, rennäringsföretag, markägare, byalag, föreningar etc. bjuds in att delta men också exempelvis länsstyrelsen och naturvårdsverket. Dessa grupper genomför de långsiktiga utvecklingsplanerna för respektive område. Arbetet kommer att se olika ut i de olika bygderna beroende på att de arbetar väldigt olika och har olika problem och olika förutsättningar och därför måste utgå från sitt utgångsläge. Arbetet i samtliga

bygder kommer dock att ledas av projektledarna och kommer att arbeta utifrån modellen "Open Standards for Conservation". Modellen är samma som Länsstyrelsen använder sig av i sina planeringsprocesser kring lederna på statens mark och det är därför strategiskt bra att använda samma modell i analysarbetet för att kunna samverka i processerna. Ännu en delprojektledare anställs på 50 procent under 18 månader för att arbeta med utvecklingsplanen för ett hållbart skoterledningssystem då det området är så specifikt och berör alla bygder inom kommunen. Kompetens kring tillgänglighet tillförs genom en delprojektledare på 40 procent under åtta månader som kommer att medverka på de lokala workshopparna och i framtagandet av planerna. Den delprojektledaren genomför också workshops riktade mot företag kring affärsutveckling och tillgänglighet. En person tillsätts på 50 procent som kommer att utforma den digitala informationen för gemensam information riktad till framförallt nationella och internationella besökare men även till boende och regionala besökare. Kunskap kring ekologisk hållbar ledutveckling på befintliga och nya leder tillförs projektet genom att köpa in extern ledbyggarexpertis. En ekonom tillsätts på 15 procent. Projektet kommer att samverka med Funäsfjällens projekt Affärsdrivande Multiarena - Hållbar samverkan för internationell konkurrenskraft framförallt genom att arrangera ERFA (erfarenhetsutbytes)-möten tillsammans men också kring nya finansieringslösningar för drift och underhåll där vi gemensamt tar fram och tester olika innovativa metoder. Projektet strävar också att kunna samverka med programmet Mistra - Sport och Outdoors som är en stor nationell forskningssatsning som ska arbeta med hållbara lösningar inom sport och friluftsliv och som drivs av Etour. Andra projekt som projektet också ska samverka med är Östersund kommuns projekt St Olavsleden - ett steg mot regional utveckling, Jämtland Härjedalen Turisms projekt - Branschorganisation för hållbar skoterturism och Bergs kommuns projekt Hållbar utveckling i Oviksfjällen - genom gemensamma hållbara premisser.

#### **Hur ska projektet avgränsas från ordinarie verksamhet?**

Projektet ingår inte i kommunens löpande verksamhet utan är en verksamhet utanför den ordinarie verksamheten och är dessutom tydligt avgränsat i tid, ekonomi och arbetsinsats. Projektet kommer att särredovisas med ett eget projektID-nummer i kommunens redovisningssystem så att det under hela projekttiden hålls ekonomiskt särskilt från all övrig verksamhet.

#### **Hur är hållbarhetsaspekter integrerade i projektet?**

Hela projektet syftar till att skapa en hållbar utveckling och tillväxt inom Åre kommun. Den ekologiska, sociala och ekonomiska hållbarheten på och kring lederna analyseras djupgående i arbetet med att ta fram de långsiktigt hållbara utvecklingsplanerna för varje bygd. I arbetet med en hållbar utveckling på ledsystemen kommer även frågor kring tillgänglighet att finnas med i syfte att möjliggöra för fler personer i vårt samhälle att komma ut i naturen och att delta i aktiviteter på och kring leder. Hur leder tillrättaläggs samt hur information kring leder utformas för att inkludera personer med funktionshinder, en intellektuell funktionsnedsättning, ovana av att vistas i naturen, som inte pratar svenska etc kommer att finnas med i utvecklingsarbetet. Projektet kommer även att arbeta ur ett jämställdhetsperspektiv både kring hur leder utformas men också kring hur information om dem ser ut samt i de organisatoriska frågorna där det kring vissa ledssystem exempelvis finns en dominans av män idag. Detta kommer också att finnas med i de planer som tas fram för varje bygd.

#### **Vilken/vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Välj län**

Jämtland

#### **Vilken/vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Välj land**

Sverige

**Vilken/vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Välj kommun**

Åre

**1.6 Tid och aktivitetsplan**

<b>Aktivitet</b>	<b>Beskrivning</b>	<b>Startdatum - Slutdatum</b>	<b>Kostnad</b>
Extern kommunikation och resultatspridning	Delta på möten och konferenser i syfte att sprida information om projektet. Pressmeddelanden, utlägg på kommunens facebook sida samt andra kanaler. Anordna erfarenhetsutbytsträffar (ERFA) i samverkan med Destination Funäsfjällen.	2021-01-01 - 2022-12-31	352 974
Avslutsarbete	Sammanställning av resultat, slutrapport samt spridning av resultat.	2023-01-01 - 2023-02-28	149 321
Utvärdering och lärande	Extern expertis följer projektet för att stödja projektledningen och övriga involverade aktörer och bidra till strategiskt lärande samt ge stöd till strategiska vägval. Lärande inom kommunen sker under hela projektet då projektet kommer att verka för att sprida kunskapen om ledsystemens betydelse inom samtliga avdelningar som berör området samt att verka för att få igenom en politiskt beslutade viljeinriktning. Lärande inom bygderna sker också under hela projektperioden i samband med det arbete som kommer att genomföras kring "master plans" och där ett stort antal aktörer inom varje bygd kommer att medverka.	2021-01-01 - 2023-02-28	258 795
WP 1, funktion för samordning	Skapa och etablera en funktion för samordning av hållbar ledutveckling i Åre kommun. Arbetet drivs av de båda huvudprojektledarna och sker genom gemensamma möten internt på kommunen, lobbying mot kommunpolitikerna och genom omvärldsanalys; se och lära av hur andra kommuner arbetar.	2021-01-01 - 2022-12-31	530 033
WP 2, Innovativa intäktssystem för drift och underhåll	Skapa långsiktigt hållbara finansieringslösningar för drift och underhåll av leder. Detta sker genom att ta fram och testa olika innovativa metoder för finansiering och/eller se på hur kostnaderna för drift och underhåll kan sänkas genom exempelvis samarbete mellan olika ledhållare och andra aktörer. Denna aktivitet leds av en av	2021-01-01 - 2022-12-31	626 795

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	huvudprojektledarna och även här kommer möten, workshops, omvärldsanalys och samverkan med andra projekt, så som Funäsfjällen samt aktörer som ex. Etour att ske.		
WP 3, "Masterplans"	<p>Identifiera insatser som krävs för att skapa en långsiktigt miljömässig, ekonomisk och social hållbarhet. Masterplans genomförs lokalt inom varje bygd (utom Åre-Duved där de redan har en masterplan) inom ramen för en övergripande masterplan som visar på hur ledsystemen tillsammans bildar en helhet där samtliga områden stärker varandra genom att tex. vissa leder kan utvecklas i syfte att avlasta högt belastade leder, hur vissa leder ska dras om eller vilka leder som ska tas bort. Masterplanerna ska innehålla följande: 1. En analys av det som sker på marken, det vill säga påverkan på naturen och vilka åtgärder som behövs för att motverka detta (görs med hjälp av ledbyggare). 2. Visa på hur utövandet på leder kan kanaliseras, om leder ska dras om alternativ tas bort samt om nya leder ska tillföras. 3. Identifierat vilka insatser som krävs för att kvalitetssäkra och tillrättalägga lederna i syfte att göra dem tillgängliga för fler målgrupper. 4. Hur investeringarna ska finansieras (möjligheter till utvecklingsprojekt). 5. Hur lederna ska driftas/underhållas och bli ekonomiskt hållbara. 6. Tydliga och långsiktiga relationer/avtal med markägare och ev. andra intressenter som också nyttjar marken där lederna går. 7. Hur besökare och boende tar sig till och från lederna på ett hållbart sätt. 8. En tydlig kostnadsplan för de identifierade och önskade åtgärderna. 9. En tydlig koppling till företag vilkas verksamhet, helt eller delvis, nyttjar lederna för sina produkter. 10. Information digitalt och fysiskt. Bygderna (se bilaga) är uppdelade i: Västra Bygden (Storlien, Ånn, Storulvån, Skalstugevägen), Kallbygden (Kall, Huså, Kolåsen), Södra Årefjällen (Undersåker, Edsåsdalen, Trillevallen, Ottsjö, Vålådalen), Järpen/Mörsil, Västra</p>	2021-01-01 - 2022-12-31	2 899 682

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>Storsjöbygden (Hallen, Bydalen). En masterplan görs även för det sammanhängande Skoterledsystemet som kräver en egen plan då lederna är så pass långa att de löper över flera bygder. Planerna tas fram gemensamt i bygden av de aktörer som arbetar med ledutveckling eller bedriver verksamhet vid/på lederna. Arbetet leds av huvudprojektledaren och i detta arbete används modellen "Open Standards for conservation" som är ett verktyg för att planera och implementera åtgärder för bevarandet av natur och miljö. Detta verktyg används också av Länsstyrelsen i arbetet på lederna på statens mark (Vålådalen och Storulvån ex.) och projektet kommer att samverka med dem då de ser stora möjligheter i att vi använder samma modell.</p> <p>Kompetens kring tillgänglighet tillförs av delprojektledaren för detta och kompetens kring den miljömässiga hållbarheten tillförs av extern kompetens. Vid behov av juristhjälp exempelvis vid markägarfrågor köps även den kompetensen in.</p>		
WP 4, Affärsutveckling och omvärldsanalys	<p>Det ska finnas en ökad kunskap och förståelse hos framförallt nystartade små och medelstora företag kring hur deras produkter utvecklas hållbart och hur deras verksamheter kan vara med och bidra till en hållbar utveckling av ledsystemen ur alla hållbarhetsperspektiv. Detta ska ha skett genom medverkan i de lokala utvecklingsplanerna på varje bygd och genom särskilda workshops (4 st) och föreläsningar (4 st). En (1 st) enkätundersökning ska ha genomförts där företagets nytta med projektet har utvärderats.</p> <p>Två studieresor (2 st) ska genomföras och vara utformade utifrån rådande coronasituation. En studieresa sker nationellt för att se på goda exempel kring hållbar ledutveckling samt för att bygga nätverk. En studieresa ska ske regionalt tillsammans med Destination Funäsfjällen.</p>	2021-01-01 - 2022-12-31	611 683



Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
WP 5, Digital information	Utforma/skapa en sida för ledinformation tillsammans med en karta på Åre kommuns nya turisminformationswebb. Ta fram information om lederna samt om ett hållbart nyttjande så gästerna får hjälp att göra rätt.	2021-01-01 - 2022-12-31	761 638

## 1.7 Budget

### Kostnader

Kostnadsslag	2021	2022	2023								Totalt
Personal: Delprojektledare markägarfrågor	234 000	234 000	0								468 000
Personal: Delprojektledare tillgänglighet	123 200	0	0								123 200
Personal: Huvudprojektledare	468 000	468 000	78 000								1 014 000
Personal: Delprojektledare skoter	171 000	171 000	0								342 000
Personal: Ekonomi och administration	68 400	68 400	11 400								148 200
Personal: Delprojektledare digital kommunikation	228 000	228 000	0								456 000
Externa tjänster: Arbetsmöteskostnader	15 750	15 750	0								31 500
Externa tjänster: Lokal expertis i bygderna	100 000	100 000	0								200 000
Externa tjänster: Workshops och föreläsningar	59 000	59 000	0								118 000
Externa tjänster: Juristhjälp	60 000	60 000	0								120 000
Externa tjänster: Deltagaravg. konferenser	10 000	10 000	0								20 000
Externa tjänster: Ledutv./hållbarhetskompetens	360 000	360 000	0								720 000
Externa tjänster: Följeforskare	50 000	50 000	0								100 000
Resor och logi: Resor inom kommunen	30 000	30 000	0								60 000
Resor och logi: Möten/konferenser	25 000	25 000	0								50 000
Resor och logi: Lärande resor	50 000	50 000	0								100 000
Investeringar, materiel och lokaler: Skylt och informationsmaterial	25 000	25 000	0								50 000
Schablonkostnader: Lönebikostnader 45,24%	584 772	529 037	40 444								1 154 253
Schablonkostnader: OH 15%	281 606	254 765	19 477								555 848
<b>Summa kostnader</b>	<b>2 993 728</b>	<b>2 787 952</b>	<b>149 321</b>								<b>5 831 001</b>
<b>Projektintäkter</b>											
<b>Summa faktiska kostnader</b>	<b>2 943 728</b>	<b>2 737 952</b>	<b>149 321</b>								<b>5 831 001</b>
<b>Bidrag annat än pengar</b>											
Privat bidrag i annat än pengar	179 960	179 960	0								359 920
<b>Summa bidrag i annat än pengar</b>	<b>179 960</b>	<b>179 960</b>	<b>0</b>								<b>359 920</b>
<b>Summa totala kostnader</b>	<b>3 123 688</b>	<b>2 917 912</b>	<b>149 321</b>								<b>6 190 921</b>

## Finansiering

Finansiär	2021	2022	2023								Totalt
<b>Offentligt bidrag annat än pengar</b>											
<b>Total offentligt bidrag annat än pengar</b>											<b>0</b>
<b>Offentlig kontantfinansiering</b>											
Åre kommun:											
Tillväxtavdelningen	500 000	500 000	15 000								<b>1 015 000</b>
Europeiska strukturfonden: Utlysning 2020:2 i det regionala strukturfondsprogrammet, insatsomr. 3b	1 561 844	1 458 956	74 660								<b>3 095 460</b>
<b>Total offentlig kontantfinansiering</b>	<b>2 061 844</b>	<b>1 958 956</b>	<b>89 660</b>								<b>4 110 460</b>
<b>Total offentlig finansiering</b>	<b>2 061 844</b>	<b>1 958 956</b>	<b>89 660</b>								<b>4 110 460</b>
<b>Privata bidrag annat än pengar</b>											
Välådalens fjällstation AB	8 180	8 180	0								<b>16 360</b>
Trillevallens högfjällshotell AB											
	8 180	8 180	0								<b>16 360</b>
Edsåsdalen Turism AB	8 180	8 180	0								<b>16 360</b>
Åre Fjällsätra AB	8 180	8 180	0								<b>16 360</b>
Fjällmaraton since 2005 AB	4 090	4 090	0								<b>8 180</b>
Bydalens Wårdshus	16 360	16 360	0								<b>32 720</b>
Gräftåvallens Fjällanläggningar AB	4 090	4 090	0								<b>8 180</b>
Höglekardalens Semesterby AB	16 360	16 360	0								<b>32 720</b>
Storliens Högfjällshotell AB	16 360	16 360	0								<b>32 720</b>
Storlien Sportcenter AB	16 360	16 360	0								<b>32 720</b>
LSTHSvenska Handelsfastigheter AB	32 720	32 720	0								<b>65 440</b>
Snöstjärnan Hotell AB	16 360	16 360	0								<b>32 720</b>
Storlienservice AB	16 360	16 360	0								<b>32 720</b>
HarmesenBrouwer AB	4 090	4 090	0								<b>8 180</b>
Summit guides Åre, Jämtland AB	4 090	4 090	0								<b>8 180</b>
<b>Total privat bidrag annat än pengar</b>	<b>179 960</b>	<b>179 960</b>	<b>0</b>								<b>359 920</b>
<b>Privat kontantfinansiering</b>											
<b>Total privat kontantfinansiering</b>											<b>0</b>
<b>Total privat finansiering</b>	<b>179 960</b>	<b>179 960</b>	<b>0</b>								<b>359 920</b>
<b>Summa medfinansiering</b>	<b>2 241 804</b>	<b>2 138 916</b>	<b>89 660</b>								<b>4 470 380</b>

## Stödfinansiering

Finansiering	2021	2022	2023								Totalt
Stödfinansiering	881 884	778 996	59 661								<b>1 720 541</b>

## Sammanställning

Stödandel av faktiska kostnader	29,51%
Stödandel av stödgrundande finansiering	27,79%
Stödandel av total finansiering	27,79%
Andel annan offentlig finansiering	66,39%
Andel offentlig finansiering	94,19%
Andel privat finansiering	5,81%

## 1.8 Förskott

Sökt förskottsbelopp: 0

Motivering:

## 1.9 Mina kontakter

Namn: Ingrid Hedlund  
Telefonnummer:  
Mobiltelefonnummer: 073-0793165  
E-postadress: ingrid.hedlund@are.se  
Roll: Kontaktperson  
Namn: Jessica Dahlgren  
Telefonnummer: 0647-16152  
Mobiltelefonnummer:  
E-postadress: jessica.dahlgren@are.se  
Roll: Ekonomi  
Namn: Johan Burger Hyllienmark  
Telefonnummer:  
Mobiltelefonnummer: 0730276354  
E-postadress: johan.burger.hyllienmark@are.se  
Roll: Kontaktperson

## 1.10 Dokument

Filnamn: Förstudie Hållbar spår- och ledutveckling i Åre kommun.pdf  
Beskrivning: Förstudie Hållbar spår- och ledutveckling i Åre kommun  
Uppladdningsdatum: 2020-08-12  
Filnamn: Originalansökan  
Beskrivning: Inkommen originalansökan - Maskinläsbart format  
Uppladdningsdatum: 2020-08-12