

Årsrapport 2017 för Regionalt cancercentrum norr (RCC Norr)

Innehållsförteckning

1 SAMMANFATTNING AV ÅRET	1
2 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
ORGANISATION, BEMANNING OCH FINANSIERING	3
AVSTÄMNING MOT VERKSAMHETSPLAN 2017	5
3 EKONOMISK ÅRSREDOVISNING	27
KOMMENTARER TILL EKONOMISKT RESULTAT	27
RESULTATRÄKNING	28

1 Sammanfattning av året

Bland medarbetare inom landsting och regioner, samt inom RCC Norr, finns ett stort engagemang för det förbättringsarbete som RCC driver och verkar för.

Under 2017 har RCC Norr fortsatt att rekrytera nya regionala processledare, då några processledare har avslutat sina uppdrag. I februari 2018 finns processledare med definierade regionala uppdrag för 22 av 23 planerade processer inom cancerområdet. För vårdprocessen för hjärntumörer pågår nyrekrytering av processledare.

RCC Norr har en samordnare för regionens kontaktsjuksköterskor inom cancervården. Övriga regionala uppdrag inom RCC Norr är det som koordinerar palliativ kompetenscentrum, forskningssamordnare, projektledare för bäckenrehabilitering samt bäckenrehabkoordinator. Alla dessa funktioner leder regionala förbättringsarbeten inom sina respektive områden.

Inom RCC Norr finns den verksamhet som för regionen sköter det nationella uppdraget med cancerregistret, handläggning av kvalitetsregister inom cancervården samt statistisk databehandling och analys av dessa register. RCC Norr registrerar alla regionens cancerpatienter i cancerregistret och kontrollerar kvaliteten i cancervårdens kvalitetsregisterdata.

Kvalitetsregistren utvecklas fortlöpande för att möta sjukvårdens snabba utveckling och ge optimal återkoppling till vården. För att optimera detta arbete har landets alla RCC en gemensam nationell systemutvecklarorganisation med tre nationella team, varav ett finns i Umeå. Statistikerna stöttar kvalitetsuppföljning, sammanställning av rapporter och bistår med uttag

från registren för kvalitetsutveckling, forskning och vid allmänna förfrågningar. RCC Norr är nationellt stödteam för fyra nationella kvalitetsregister, samt ett register under uppbyggnad.

Under året har arbetet med införande av standardiserade vårdförlopp (SVF) fortgått i oförminskad fart och inneburit ett kontinuerligt arbete för RCC Norr. Införandet av SVF i cancer vården är en del av den nationella satsningen på kortare väntetider i cancer vården, enligt en överenskommelse mellan regeringen och Sveriges kommuner och landsting (SKL).

Tio nya SVF har införts inom cancer vården under 2017, och RCC Norr har stöttat Norrlands-tingen i det arbetet. Nationellt har SVF utarbetats för ytterligare tre diagnoser, som ska införas under 2018. RCC Norr har två regionala projektledare som arbetar på deltid med SVF. Styrgruppen för RCC Norr är också styrgrupp för SVF-införandet. De får kontinuerlig information och kan, när det är aktuellt, fatta beslut runt SVF. RCC Norrs verksamhetschef ingick under året i Socialdepartementets nationella expertgrupp för väntetidssatsningen.

Att ha patientens perspektiv och aktivt arbeta med patientdelaktighet är grundläggande för RCC Norrs arbete. RCC Norrs patient- och närstående råd (PNR) är här en viktig aktör. Två företrädare från rådet ingår i RCC Norr styrgrupp.

Den nuvarande regionala utvecklingsplanen gäller för perioden 2016–2018. Sjukvårdsregionens landsting/regioner har utarbetat handlingsplaner för hur man ska nå utvecklingsplanens mål. RCC följde under hösten upp utfallet av landstingens och regionens arbete enligt den regionala utvecklingsplanen. Uppföljningen, som redovisades för FD i december 2017, visade att målen har uppnåtts för många av områdena i planen, men att många mål avseende väntetider inte har nåtts.

Arbete kring nivåstrukturering pågår både nationellt och regionalt. Under året har inga nya remisser med förslag avseende nationell eller regional nivåstrukturering behandlats, men tidigare beslutad koncentreringsplan har genomförts för ett antal åtgärder. I sjukvårdsregionen pågår genomförande av den fastställda regionala nivåstruktureringsplan för perioden 2016–2018.

I april arrangerade RCC Norr två välbesökta regionala cancer dagar. Medarbetare från hela regionen och representanter från RCC Norrs patient- och närstående råd deltog. Under konferensens första låg fokus på SVF och primärvårdens viktiga roll i den nationella satsningen på kortare väntetider i cancer vården. Den andra dagen tillägnades cancer forskning och arrangerades tillsammans med Umeå universitet.

RCC Norr stödjer forskning och innovationer inom cancerområdet i regionen. Den nationella databasen för kliniska studier inom cancer vården, *Cancerstudier i Sverige*, lanserades under 2016. RCC Norr ansvarar för fortsatt förvaltning och administration av databasen. En cancerseminarieserie arrangeras vid Norrlands universitetssjukhus och sänds via videolänk, för att sprida kunskap och nya rön inom cancer forskningen, samt för att höja kompetensen i regionen. RCC Norr bidrar med statistisk kompetens inom forskningsprojekt.

Flera nationella vårdprogram har utarbetats, reviderats och implementerats i regionen. I de nationella vårdprogramgrupperna ingår representanter från regionen, ofta RCC Norrs processledare.

Ett särskilt statsbidrag har under året tilldelats för utveckling av bäckenrehabilitering efter cancersjukdom och -behandling i bäckenet. En regional multidisciplinär konferens har startat inom området, en koordinator har tillsatts och flera utbildningsinsatser har genomförts.

Antalet remisser till den cancertgenetiska mottagningen har fortsatt att öka under året. Denna verksamhet tillhör Västerbottens läns landsting, men är organiserad under RCC Norr.

Den 1 oktober tillträdde RCC Norrs verksamhetschef ett nytt uppdrag som nationell cancersamordnare. Tidigare biträdande verksamhetschef var tillförordnad verksamhetschef under årets sista månader.

Överlag har RCC Norrs arbete under 2017 löpt enligt planerna och bemötts positivt av såväl politiker, tjänstemän, vårdprofession som patientorganisationer i regionen.

2 Förvaltningsberättelse

Organisation, bemanning och finansiering

Organisation

RCC Norrs struktur och arbetssätt framgår av PM 2011-05-25 från Norrlandstingens regionförbund (NRF), reviderat 2013-12-04, samt av den arbetsordning som reviderades 2015-11-10, <http://www.cancercentrum.se/norr/om-oss/organisation/>. RCC-chefen är ansvarig för RCC Norrs verksamhet och rapporterar till förbundsdirektören.

Bemanning

Vid utgången av 2017 fanns totalt 30 anställda vid RCC Norr, fördelade på följande yrkeskategorier:

Tillförordnad verksamhetschef	1 person
Kommunikatör	1 person
Registeradministratörer	7 personer, varav några på deltid, inklusive en enhetschef och två chefsassistenter
Registerproduktägare	1 person
Statistiker	9 personer, varav en universitetsanställd
Systemutvecklare	3 personer
Testare/INCA-support	1 person
Nationell kvalitetsregistersamordnare	1 person
Koordinator palliativt kompetenscentrum	1 person på deltid
Nationell vårdprogramhandläggare/vårdutvecklare	1 person på deltid
Forskningssjuksköterskor, varav en även är genetisk vägledare	3 personer, varav en på deltid, anställda av VLL vid Cancergenetisk mottagning
Handläggare	1 person, anställd av VLL vid Cancergenetisk mottagning

Därutöver finns de regionala processledarna inom RCC Norrs organisation. De är anställda inom något av sjukvårdsregionens landsting/regioner, men deltidfinansierade av RCC Norr för sina uppdrag. Vid utgången av 2017 hade RCC Norr 1–2 processledare för 21 processer inom cancerområdet. För en aktuell förteckning över processledarna, se

<http://www.cancercentrum.se/norr/om-oss/organisation/processledare/>.

På motsvarande sätt finansieras forskningssamordnaren, samordnaren för kontaktsjuksköterskor och projektledaren för bäckenrehabilitering på deltid, samt bäckenrehabkoordinatören på heltid, för sina regionala uppdrag.

Verksamheten vid Cancergenetisk mottagning tillhör organisatoriskt VLL och har en separat budget, som inte ingår i denna årsredovisning.

Finansiering

RCC Norrs verksamhet finansieras dels av de fyra Norrlandstingen/-regionerna, baserat på befolkningsunderlaget i respektive län, dels av statsbidrag. För 2017 var finansieringen från landstingen/regionerna sammanlagt 13 286 tkr. Statsbidraget för 2017 var 8 000 tkr för respektive RCC. Därtill fick varje RCC 2 000 tkr i statsbidrag via SKL för stödjande, stimulerande och sammanhållande arbete inom ramen för överenskommelsen mellan staten och SKL, om kortare väntetider i cancervården, samt 1 000 tkr för utvecklingsinsatser för att stärka primärvårdens arbete med standardiserade vårdförlopp.

Inom den statliga överenskommelsen för ökad tillgänglighet och jämlikhet i förlossningsvården och förstärkta insatser för kvinnors hälsa tilldelades varje RCC 1 500 tkr för att regionalt utveckla och främja kunskapsuppbyggnad och omhändertagande av olika komplikationer vid cancer i bäckenet.

Avstämning mot

verksamhetsplan 2017

RCCs mål	Mål/uppdrag	Uppföljningsindikator	Aktiviteter och särskilda uppdrag inom RCC Norr	Ansvarig	Uppföljning
Förebyggande insatser och tidig upptäckt av cancer	Förbättra hälsoläget för regionens befolkning och minska risken för insjuknande i cancer.	- Genomförda aktiviteter i det regionala tobaksnätverket enligt plan	- RCC Norr ger ekonomiskt bidrag till kunskapsspridning och interventioner via det regionala tobaksnätverket.	Arbetsgrupp folkhälsa	Nätverket har genomfört sluta röka/snusa- kampanjen "STOPP! det är du värd" i två perioder under 2017. Ett inspirationsseminarium har genomförts för personal som arbetar tobaksförebyggande.
		- Genomförda aktiviteter i det regionala alkoholnätverket enligt plan	- RCC Norr ger ekonomiskt bidrag till kunskapsspridning och interventioner via det regionala alkoholnätverket.	Arbetsgrupp folkhälsa	Nätverket har haft möten, med erfarenhetsutbyte kring utbildning och dokumentation. En informationsinsats om sambandet mellan alkohol och cancer har startat.
		- Utsedd processledare för området cancerprevention	- Processledaren är drivande i regionens cancerpreventiva arbete, utvecklar och följer upp de regionala målen tillsammans med den regionala folkhälsogruppen. Processledaren representerar regionen i den nationella arbetsgruppen för prevention.	RCC-chefen	Processledare finns och arbetar regionalt och nationellt i enlighet med planeringen.

		- Kartläggning av översjuklighet i regionen	- RCC Norr kartlägger diagnoser/områden med översjuklighet i regionen. Utifrån resultatet ska preventiva åtgärder planeras.	RCC-chefen	Projektet pågår med bearbetning och analys av data från genomförda länkningsregister av data från kvalitetsregister, SoS, SCB, VHU, men aktiviteten har varit låg under 2017 p.g.a. föräldraledighet. En första artikel med data avseende hjärntumörer och matstrupe-magsäckscancer är nästan klar. Etikgodkännande för en studie inkluderande VHU-data är klar.
		- Genomförda cancerpreventionsprojekt	- Projekt inom cancerprevention som stöds av RCC Norr genomförs, t ex. Sunda solvanor och Startkampanjen.	Respektive projektledare	För andra året i rad genomfördes projektet Sunda solvanor, i samarbete med BVH i hela norra regionen. Ett enkelt informationsmaterial delades ut till småbarnsföräldrar som besökte BVC under maj och juni. Norrlandstingen har nu möjlighet att fortsätta i egen regi. Kampanjen ”START! Motion det är du värd” har genomförts i hela regionen under 2016–2017, i syfte att få fysiskt inaktiva personer att börja motionera. Totalt deltog 3590 personer.

		- Genomförda cancerpreventionsprojekt	- Projekt inom cancerprevention som stöds av RCC Norr genomförs, t ex. Sunda solvanor och Startkampanjen.	Respektive projektledare	Flera utbildningsdagar finansierade av RCC Norr har genomförts, bl.a. om mat och cancer samt om fysisk aktivitet och tobaksprevention.
	Tidig upptäckt av cancer genom screening	- Utsedda processledare för området, med multidisciplinära regionala arbetsgrupper. - Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum.	- Förbättrad registrering och uppföljning av regionens mammografi-screeningsdata: RCC Norrs statistiker analyserar den data från mammografiscreeningsystemen som landstingen levererar i filer. - Förbättrad registrering och uppföljning av regionens cervixcancer-screeningdata: analys av data i processregistret (Cytburken), när landstingen börjat använda det.	RCC-chefen	Området mammografi har en processledare och en regional arbetsgrupp för området. För livmoderhalscancerprevention tillsattes en ny processledare i januari 2018, och en multidisciplinär regional arbetsgrupp finns. Ett nationellt kvalitetsregister för mammografi är under utveckling. Beslut om anslutning till Cytburken är taget i samtliga landsting/regioner och installation har skett i RVN. Ett projekt för ökad kunskap om och deltagande i livmoderhalscancerscreening pågår.

	<p>Tidig upptäckt av cancer: väl fungerande väg in till cancer-vården</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utsedd processledare för området, med multidisciplinär regional arbetsgrupp. - Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum. 	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnosprocessledarnas regionala processarbetsgrupper utarbetas förslag till diagnosspecifika rutiner inom standardiserade vårdförlopp (SVF) och verkar för implementering av vårdförloppen. - RCC Norr samordnar möten för den regionala arbetsgruppen (RAFI) och landstingens utsedda kommunikatörer för implementering av SVF. RCC Norr stödjer implementeringen av SVF genom t.ex. kunskapsspridning och utbildning. 	<p>RCC-chefen</p>	<p>Processledare finns och arbetar enligt plan. Det finns en regional arbetsgrupp, med en primärvårdsläkare per landsting/region utom RN, på vardera 5 procent.</p> <p>Många informationsmöten runt SVF har genomförts i olika forum. Nationell information om väntetidssatsningen sprids till landsting/regioner.</p> <p>En särskild utbildningssatsning om SVF riktad till primärvården har genomfördes under året i hela norra regionen. RCC Norr utarbetade underlag till utbildningen och gav ekonomisk ersättning till deltagande primärvårdsenheter.</p>
--	---	--	---	-------------------	---

	<p>Tidig upptäckt av cancer: Cancer-genetisk mottagning</p>	<p>- Utredning av familjer med förhöjd risk för ärftlig cancer</p>	<p>- Utredning, läkarbesök, psykosocialt stöd och cancergenetisk vägledning för regionen.</p> <p>- RCC Norr driver utvecklingen av ett nationellt kvalitetsregister för cancergenetik.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Efterfrågan på utredningar av ärftlig cancer ökar kontinuerligt och är större än mottagningen har bemanning för. En utökning av bemanningen har godkänts och rekrytering av en handläggare pågår. Denna verksamhet är organiserad under RCC Norr, men tillhör VLL, med en separat budget som inte ingår i denna årsredovisning.</p> <p>Utvecklingen av ett nationellt kvalitetsregister för området pågår och registret kommer att börja tas i bruk under 2018.</p>
--	---	--	--	-------------------	--

Vårdprocesser	<p>Väl fungerande vårdprocesser i regionen</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utsedda processledare för samtliga områden. Processledarna har multidisciplinära regionala arbetsgrupper med representation från alla landsting. 	<ul style="list-style-type: none"> - Processledarna och deras regionala arbetsgrupper kartlägger vårdprocesserna och identifierar var dessa brister och kan effektiviseras ytterligare, föreslår och förankrar målnivåer och följer upp dem. De utarbetar underlag för de planer som RCC enligt socialdepartementet eller RCC Norrs styrgrupp ansvarar för att utarbeta. - Processledarna och deras regionala arbetsgrupper verkar för implementering av nationella vårdprogram och SVF i regionen. - Dialogmöten mellan processledare och företrädare för vårdkedjan inom respektive landsting genomförs. - Pilotprojekt genomförs med stöd från RCC inom många processer. - Hälsoekonomisk analys görs vid behov för beräkning av ekonomiska effekter av nya rutiner och för god hushållning av resurser. 	<p>RCC-chefen</p>	<p>Processledare och regionala arbetsgrupper finns 1 februari 2018 för alla områden utom för hjärntumörer, där rekrytering av processledare pågår.</p> <p>Under året har processledarna arbetat med att anpassa regiongemensamma rutiner till SVF.</p> <p>Kommunikation kring lansering av nya/reviderade vårdprogram sker enligt upprättade rutiner.</p> <p>Dialogmöten runt vårdprocesser, med processledare och vårdprofession har genomförts i regionen och fortsätter under 2018..</p> <p>Processledare har medverkat i arbetet med att ta fram de tre SVF som ska implementeras under 2018.</p> <p>Pilotprojekt pågår inom flera diagnosområden.</p>
----------------------	--	--	--	-------------------	--

	<p>Effektiv användning av läkemedelsbehandlingar i regionen</p>	<p>- Utsedd processledare som deltar i nationella och regionala forum</p>	<p>- RCC Norrs processledare för läkemedel ingår i den nationella arbetsgruppen för cancerläkemedel, som bereder sakkunnigutlåtanden för nya cancerläkemedel.</p> <p>- Processledaren för läkemedel ingår i det regionala läkemedelsrådet. Regional förankring sker via diagnosprocessledarna och deras arbetsgrupper.</p> <p>- Nya läkemedel tas upp på det regionala chefssamrådet för cancer vården.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>RCC Norrs processledare för läkemedel har deltagit i arbetet i den nationella arbetsgruppen för cancerläkemedel.</p> <p>Regional förankring har skett via de regionala processledarna och deras arbetsgrupper.</p> <p>Nya läkemedel har tagits upp i det regionala chefssamrådet för cancer vården.</p> <p>Införandet av ett regionalt läkemedelsregister för uppföljning av nya cancerläkemedel har påbörjats.</p>
	<p>Alla regionens cancerfall ska registreras i Cancerregistret (lagkrav).</p>	<p>- Handläggning av cancerregistret</p>	<p>- Registrering och kodsättning av alla regionens cancerfall rapporterade från klinik och patolog.</p>	<p>Enhetschefen</p>	<p>Handläggning av cancerregistret har skett enligt plan.</p>

	<p>Regionens cancerpatienter ska registreras i relevanta kvalitetsregister</p>	<p>- Handläggning av kvalitetsregistren inom cancervården</p>	<p>- Registeradministratörer kontrollerar kvaliteten i inrapporterad registerdata gentemot kliniker i hela regionen. De återkopplar till inrapportörer vid ofullständigt ifyllda rapporter eller avvikelser, utbildar nya inrapportörer, håller utbildning kring nya variabler och variabeldefinitioner, samt stödjer vid tolkningsfrågeställningar. Den tekniska utvecklingen går alltmer mot direktinrapportering till registren från klinikerna.</p> <p>- RCC Norr redovisar täckningsgrader för regionens samtliga kvalitetsregister inom cancervården på kliniknivå två ggr/år. Datauttag görs av RCC Norrs statistiker och processledarna går igenom data före redovisning.</p>	<p>Enhetschefen</p>	<p>Handläggning av kvalitetsregistren inom cancervården har skett enligt plan.</p> <p>RCC Norr är nationellt stödteam för fyra diagnosregister (hjärntumörer, cancer i matstrupe och magsäck, tjock- och ändtarmscancer samt analcancer), samt för strålbehandlingsregistret. Registrering sker på dataplattformen INCA.</p> <p>P.g.a. arbete med överföring av data från cancerregistret till INCA-plattformen sammanställdes under 2017 endast en samlad rapport över täckningsgrader och målkriterier i kvalitetsregistren, i augusti 2017. Rapporten redovisades för chefsrådet för cancervården och RCC Norrs styrgrupp samt publicerades på RCC Norrs webbplats.</p>
--	--	---	---	---------------------	--

<p>God kvalitetsuppföljning av regionens cancervård - statistiska uttag och analys av data för cancervården</p>	<p>- Statistiska uttag och analys av data för cancervården</p>	<p>- Statistikerna tar fram underlag för rapporter och utför vid behov regionala öppna jämförelser. De bistår med uttag från nationella och regionala register för kvalitetsutvecklingsprojekt och forskning, samt vid allmänna förfrågningar angående registerdata, cancerförekomst, klusteranalyser, ledtider m.m.</p>	<p>Enhetschefen</p>	<p>Statistikerna har genomfört arbete enligt beskrivning. Det är stor efterfrågan på statistikerstöd från RCC Norr. Flera statistiker är deltidfinansierade av olika forskningsprojekt. Därmed kan ett större antal statistiker vara anställda än vad finansieringen från regionen medger, vilket gynnar kompetensförsörjningen. Statistikerna arbetar i ett team, med en gemensam kö för arbetsuppgifter och en koordinator som ansvarar för prioritering och fördelning. Detta medför optimerad resursallokering och minskad sårbarhet.</p>
<p>God kvalitetsuppföljning av regionens cancervård - utveckling av kvalitetsregister</p>	<p>- Utveckling av kvalitetsregister</p>	<p>- Systemutvecklarna bygger ut och lägger till variabler som inte tidigare finns i kvalitetsregister och som krävs för att kunna mäta bland annat jämlik vård och patientrelaterade mått. Utveckling av arbetsregister och översikter.</p> <p>- RCC Norr stöder utvecklingen ett integrerat kvalitetsregister för strålterapi på INCA-plattformen.</p>	<p>Enhetschefen för systemutvecklarnas arbete.</p> <p>RCC-chefen för strålterapistret</p>	<p>Systemutvecklarna har genomfört arbete enligt beskrivning. Att skapa registerlösningar som möjliggör smidig inrapportering av data med hög kvalitet har varit i fokus.</p> <p>Kvalitetsregistret för ärftlig cancer har utvecklats och tas i bruk under 2018.</p> <p>Det nationella strålbehandlingsregistret med automatisk data-rapport från alla strålbehandlingskliniker är etablerat.</p>

	God kvalitetsuppföljning av regionens cancervård - utveckling av cancerregistret	- Överföring av cancerregistret till IT-plattformen INCA (nationellt arbete)	- RCC Norr deltar i det nationella arbetet med att överföra historiska data och ordna teknisk lösning för bildarkiv och elektroniska patologanmälningar. Planerad driftsättning första halvåret 2017.	Enhetschefen	Arbetet har bedrivits enligt plan och cancerregistret har överförts till INCA-plattformen.
	Nationell samverkan genom nationella objektsavtal, för säker och jämlik vård och optimalt resursutnyttjande	- Nationellt bibliotek för cytostatikakurer - Nationella vårdprogram och standardiserade vårdförlopp - Kvalitetsregisterutveckling - Webbtjänst för webbplatsen - Ev ytterligare nationella objektsavtal	- RCC Norr deltar i den nationella samverkan, både genom arbetsinsatser i nationella arbetsgrupper och genom att ekonomiskt stå för 1/6 av kostnaderna för nationella samordningstjänster via objektsavtal, som samtliga RCC solidariskt finansierar.	RCC-chefen	Arbete fortgår med nationella läkemedelsregimer. Arbete med utarbetande och uppdatering av nationella vårdprogram fortgår. Kvalitetsregisterutveckling pågår fortlöpande. Webbplatsen cancercentrum.se och de regionala sidorna har uppdaterats och vidareutvecklas, med solidarisk finansiering från alla RCC.

<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Psykosocialt stöd och rehabilitering och palliativ vård</p>	<p>Patienter och närstående ska oavsett diagnos och bostadsort erbjudas cancerrehabilitering inklusive psykosocialt stöd. Denna ska utgå från en strukturerad bedömning av individuella behov och dokumenterade planerade åtgärder.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utsedda processledare för området, med multidisciplinär regional arbetsgrupp. - Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum. 	<ul style="list-style-type: none"> - Processledarna och den regionala arbetsgruppen utarbetar informationsmaterial och utvecklar i samverkan med övriga processledare regionala rutiner och riktlinjer för området. De stödjer implementeringen av det nationella vårdprogrammet. - Pilotprojekt inom cancerrehabilitering 	<p>RCC-chefen</p>	<p>Det finns en processledare och en multidisciplinär regional arbetsgrupp för området. RCC Norrs styrgrupp har beslutat att tillsätta lokala processledare för respektivelandsting/region.</p> <p>Processledaren har vi flertal tillfällen och i olika forum presenterat och verkat för implementering av det nationella vårdprogrammet för cancerrehabilitering. Information som finns runt rehabilitering på 1177.se har inventerats.</p> <p>Pilotprojektet <i>Rehabspåret</i> har introducerats i regionens cancervård. Datainsamling inom projektet startade 1 okt 2017. Ett projekt om rehabilitering av hjärntumörspatienter har genomförts, där rutiner för omhändertagande har klarlagts.</p> <p>Flera utbildningsinsatser och dialogmöten har genomförts under året.</p>
---	---	---	--	-------------------	--

	<p>Palliativ vård av god kvalitet ska erbjudas alla invånare inom regionen som behöver det, oavsett bostadsort, vårdform och diagnos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utsedd processledare för området, med multidisciplinär regional arbetsgrupp. - Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum. - Uppföljning av användningen av webb-baserat utbildningsmaterial 	<ul style="list-style-type: none"> - Processledaren och den regionala palliativa samrådsgruppen verkar för en ökad registrering i och användning av Svenska Palliativregistret inom regionen. - Utbildningar kring och implementering av det nationella palliativa vårdprogrammet. - Den webbaserade utbildningen i allmän palliativ vård ska få en bredare spridning i regionen och fler ska genomföra utbildningen. RCC Norr följer upp användningen av utbildningen och hjälper till med kommunikationen runt utbildningen. - Fortsatt utveckling av det palliativa kompetenscentrumet (PKC). PKC ska stärka den palliativa vården, öka regional samverkan och stärka forskningen inom området. RCC Norrs processledare för palliativ vård är även projektkoordinator för PKC och RCC Norr och bidrar med administrativa resurser och statistisk kompetens. 	<p>RCC-chefen</p>	<p>Området har under året haft en processledare och multidisciplinär regional arbetsgrupp.</p> <p>Webbutbildning i palliativ vård finns tillgänglig för all vårdpersonal i norra regionen via RCC Norrs webbplats och via landstingens ordinarie utbildningsportaler. Trots det är deltagandet i utbildningen från landstingen fortsatt lågt.</p> <p>Ett samarbete har påbörjats med 1177.se på nationell nivå runt en samlad information till närstående om palliativ vård. Projektgrupp och styrgrupp har bildats för projektet</p> <p>Processledaren arbetar även som koordinator för PKC och driver utvecklingen inom området.</p>
--	---	---	--	-------------------	--

Patientens ställning i cancervården	Alla cancerpatienter erbjuds en kontaktsjuksköterska (kssk)	- Genomförda aktiviteter enligt plan	- RCC Norrns samordnare för kssk medverkar till att utarbeta regionala rutiner för kssk:s arbete, identifierar utbildningsbehov, initierar utbildningar och håller i nätverksmöten för att underlätta kssk:s uppdrag.	RCC-chefen	Aktiviteter har genomförts enligt plan.
	Patienterna är delaktiga i vårdens utformning	- Genomförda möten i patient- och närståenderådet (PNR). - Årsrapport från PNR över årets arbete och viktiga frågor att arbeta med ur patientens fokus, samt mål för rådets verksamhet under kommande år. - Genomförda patientföreträdarutbildningar	- RCC Norrns patient och närståenderåd (PNR) är ett rådgivande organ till det regionala chefsrådet för cancervården och remissinstans, bland annat för frågor som rör patientinformation och individuella vårdplaner samt för de övergripande planer som RCC Norr utarbetar. Rådet kan lyfta viktiga patient- och närståendefrågor för utredning inom ramen för RCCs uppdrag. Två representanter från rådet ingår i RCC norrns styrgrupp. - Utbildningar för patientföreträdare genomförs. PNR definierar önskat innehåll i och form för utbildningen. - Patient- och närståendeföreträdare är delaktiga i samtliga processledares arbeten.	RCC-chefen	PNR har under året haft fyra möten. Årsrapporten fastställdes vid rådets möte i februari 2018. Inga patientföreträdarutbildningar har genomförts under året, men hösten 2017 påbörjades arbete med att ta fram ett nationellt gemensamt webbaserat utbildningsmaterial. Det beräknas bli klart våren 2018. Patient- och närståendeföreträdare är nästan alltid delaktiga i pågående processarbeten. En nationell mall för överenskommelse mellan RCC och patientföreträdare finns framtagen och används. En första utvärdering av hur samverkan fungerar genomfördes 2017.

	Forts. patienterna är delaktiga i vårdens utformning		<p>- PNR:s representanter deltar i norra regionens cancerdagar.</p> <p>- Regionens patientnämnder följer ärenden där patienter har tagit kontakt i frågor relaterade till cancer. De rapporterar sina iakttagelser till RCC Norr, som använder dessa som underlag för förbättringsarbete.</p>	RCC-chefen	<p>PNR:s representanter deltog i norra regionens cancerdagar.</p> <p>Patientnämnderna har rapporterat sina iakttagelser till RCC. Samarbetet fortsätter.</p>
	Samtliga patienter får en individuell vårdplan	- Utarbetade av rutiner för arbete med "Min vårdplan"	- Inom ramen för vårdprocessarbetet utarbetas och implementeras rutiner för att alla patienter ska erbjudas en individuell vårdplan.	RCC-chefen	<p>Arbete med rutiner för att alla patienter ska erbjudas en individuell vårdplan pågår inom flera vårdprocesser. Region JH och RVN har beslutat införa "Min vårdplan" för alla cancerpatienter, enligt en generisk mall.</p> <p>RCC Norr deltar i ett nationellt arbete med att utveckla en generisk digital Min vårdplan i plattformen "Stöd och behandling". Den har pilottestats och finns tillgänglig att använda. Fortsatt utveckling pågår.</p>

Utbildning och kompetensförsörjning	Adekvat kompetensförsörjning för regionens cancervård	<ul style="list-style-type: none"> - Uppföljning av kompetensförsörjningsplan - Regionala kartläggnings- och utvecklingsprojekt inom patologi respektive bild- och funktionsmedicin 	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norr sammanställer uppföljningsrapport av landstingens handlingsplaner till kompetensförsörjningsplanen. - RCC Norr står för projektledning och metodstöd i två regionala kartläggnings- och utvecklingsprojekt, inom patologi respektive bild- och funktionsmedicin 	RCC-chefen	<p>En uppföljning av landstingens arbete med de prioriterade målen i kompetensförsörjningsplanen redovisades i den samlade uppföljningsrapporten till FD i december.</p> <p>Utvecklingsprojekten inom patologi respektive bild- och funktionsmedicin har fortsatt under 2017.</p>
	Utbildade kontaktsjuksköterskor	- Utarbetad och genomförd 7,5 hp-utbildning av kontaktsjuksköterskor vid Umeå universitet	- RCC Norr samverkar med UmU i att utarbeta och genomföra utbildningen. Samverkan kring utbildningsmaterial sker med övriga RCC. RCC Norr finansierar utbildningen 2017.	RCC-chefen	RCC har tillsammans med UmU gett en uppdragsutbildning för kontaktsjuksköterskor på 7.5 hp, med start i januari 2017. 19 kontaktsjuksköterskor från norra regionen deltog. Kursen kommer från och med 2018 att ges i universitetets regi.

	<p>Fortlöpande kompetensutveckling för medarbetare inom regionens cancervård</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Genomförda cancerseminarier - Utbildningsfilmer/interaktiva utbildningsmoduler för vårdpersonal 	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norr organiserar en cancerseminarieserie för att sprida kunskap om aktuell forskning och höja kompetensen i regionen. Seminarserien sänds även via videolänk samt spelas in och görs tillgänglig via RCC Norrs webbplats. Insatser görs för större spridning i regionen. - RCC Norr medverkar i framställning av fortbildningsfilmer/interaktiva utbildningsmoduler för olika moment i cancervården, riktade till personal i regionen. Filmerna görs tillgängliga via RCC Norrs webbplats. 	<p>RCC-chefen</p>	<p>Cancerseminarieserien har fortsatt under 2017. Genomförda seminarier har hållit god kvalitet och lockat många åhörare. Sändning via videolänk samt videoinspelning genomförs när föredragshållaren godkänner det.</p> <p>Fortbildningsfilmer/interaktiva utbildningsmoduler har använts som delar i uppdragsutbildningen för kontakt-ssk. En inspirationsfilm för BVC-sköterskor har använts inom projektet Sunda solvanor.</p>
--	--	--	---	-------------------	--

<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Kunskapsstyrning</p>	<p>Nationella vårdprogram finns utarbetade för samtliga cancerområden och är implementerade i regionen, med regionala anpassningar där det finns behov av sådana.</p> <p>Standardiserade vårdförlopp (SVF) finns utarbetade för många cancerdiagnoser och dessa är implementerade i regionen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Representanter från regionen ingår i alla vårdprogramgrupper. - Uarbetade konsekvensanalyser till alla vårdprogram. 	<ul style="list-style-type: none"> - Processledare eller andra utsedda företrädare för regionen deltar i arbetet med de nationella vårdprogram och SVF som tas fram. Processledarna gör konsekvensanalyser av vad vårdprogrammen innebär för norra regionen. Vid behov ansvarar för processledarna för att regionala tillämpningar av vårdprogrammen utarbetas. - RCC Norr ansvarar för att vårdprogrammen med konsekvensanalyserna går på remiss till linjeorganisationen i regionen via cancerråd och styrgrupp. - Vårdprogramhandläggare stödjer det nationella arbetet med utarbeta och revidera vårdprogram och SVF, inom de områden som RCC Norr är nationellt stödteam. - RCC Norr samordnar möten för landstingens projektledare i den regionala arbetsgruppen för införande av SVF (RAFI) och förmedlar fortlöpande nationell information rörande SVF-frågor till RAFI. RCC stödjer kommunikationsinsatser och samordnar möten runt SVF i ett kommunikatörsnätverk. 	<p>RCC-chefen</p>	<p>Regionen deltar fortlöpande i arbetet med samtliga nationella vårdprogram (VP) som tas fram. Regionala tillämpningar görs vid behov. Processledarna gör konsekvensanalyser och remisser hanteras enligt plan.</p> <p>Vid utgången av 2017 fanns 37 fastställda nationella vårdprogram. 6 var på remiss (nya eller uppdaterade) och arbete pågår med ytterligare 3 vårdprogram.</p> <p>Tre nya SVF har utarbetats som en del av den nationella väntetidssatsningen. Totalt finns 31 SVF fastställda. Nationellt ansvarig VP-handläggare och kommunikatör samarbetar kring kommunikationen av ett aktuellt VP.</p> <p>RAFI har haft täta möten och RCC Norr har fortlöpande vidareförmedlat information.</p>
--	---	--	--	-------------------	---

			- RCC Norr hanterar landstingens planer och rapporter för den nationella väntetidssatsningen, i enlighet med de villkor som fastställs i överenskommelsen mellan Socialdepartementet och SKL.		RCC Norr har hanterat planer och rapporter enligt villkoren i överenskommelsen.
Klinisk forskning och innovation	Patienterna i hela norra regionen ska kunna delta i kliniska studier.	- <i>Cancerstudier i Sverige</i> är en väl fungerande och aktuell databas över pågående kliniska studier inom cancervården.	- RCC Norr ansvarar för förvaltning och fortsatt utveckling av <i>Cancerstudier i Sverige</i> . RCC Norr hjälper till med kommunikationen runt studiedatabasen.	RCC-chefen	Studiedatabasen <i>Cancerstudier i Sverige</i> uppdateras löpande. Arbetet fortsätter med att nationellt implementera databasen, vilken administreras och förvaltas av RCC Norr.
	Stöd till registerbaserad forskning	- Antal projekt med statistikerstöd och antal utförda statistikerveckor	- För att optimalt utnyttja kvalitetsregisterdata för både forskningsprojekt och systematiskt förbättringsarbete bistår RCC Norr med statistisk kompetens. Forskande kliniker som vill använda kvalitetsregister för forsknings- och vårdutvecklingsprojekt kan få stöd genom att statistikerarbetsveckor tilldelas projekten, efter ett förlöpande ansökningsförfarande till RCC Norr.	RCC-chefen	5 ansökningar inkom varav 2 beviljades (övriga gällde inte kvalitetsregisterforskning). .

	Mer och högkvalitativ cancerforskning och ökad forskningssamverkan i regionen	<ul style="list-style-type: none"> - Genomförd cancerforskningsdag - Genomförda möten i forskningsrådet. 	<ul style="list-style-type: none"> - En cancerforskningens dag organiseras årligen av RCC Norr och medicinska fakulteten. Samtliga som ägnar sig åt cancerforskning i norra regionen bjuds in och ges möjlighet att presentera sin forskning. - Forskningsrådet identifierar strukturella problem som kan finnas kring regionens cancerforskning och föreslår åtgärder. RCC Norrs forskningssamordnare är sammankallande i forskningsrådet. 	RCC-chefen	<p>Cancerforskningens dag genomfördes den 7 april, med ca 150 deltagare från hela regionen.</p> <p>Forskningsrådet har genomfört möten och fortsatt arbetet med att identifiera strukturella problem och föreslå åtgärder för att gynna cancerforskningen i regionen.</p>
	Regionaliserad insamling av kliniska data och prover	- Regionaliserad insamling i Sunderbyn, Östersund och Sundsvall	- RCC Norr verkar för en fortsatt utveckling av effektiv regionaliserad insamling av kliniska data, bild-data, färskfrusen vävnad samt blodprov i hela regionen.	RCC-chefen	Förberedelser pågår för start av regionaliserad insamling under 2018.

RCC Norrs ledning och struktur	Etablerad och fungerande regional RCC-organisation	<ul style="list-style-type: none"> - Möten i grupper och råd hålls enligt plan - Ärenden till FD bereds och beslutas enligt fastslagen rutin. 	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norrs ledningsfunktion och styrgrupp är etablerad och samtliga råd är inrättade och har regelbundna möten. - Förbundsdirektionen (FD) är politisk ledning för RCC Norr och beslutar om den regionala utvecklingsplanen samt om regionövergripande nivåstrukturering. - Vid inbjudan från landstingen besöker RCC Norrs ledning läns- och länsdelssjukhus i regionen, för information och dialog om arbetet inom RCC. 	<p>Förbunds- direktören</p> <p>RCC-chefen</p>	<p>Möten i grupper och råd har hållits enligt plan.</p> <p>Ärenden till FD har beretts och beslutats enligt fastslagen rutin.</p> <p>RCC Norrs ledning har haft flera möten, via video eller på plats, med sjukhus, politisk ledning och tjänstemannaledning i regionen, enligt önskemål från landstingen.</p>
	Nationell samverkan inom övergripande frågor, för jämlik vård och ett optimalt utnyttjande av resurser	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norr deltar i möten med RCC i samverkan. - Representanter från RCC Norr utses till alla nationella arbetsgrupper som RCC i samverkan beslutar inrätta. 	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norrs chef ingår i RCC i samverkan och deltar i samverkansgruppens möte. Om RCC-chefen har förhinder deltar ställföreträdaren. - RCC-chefen utser representanter till nationella arbetsgrupper, genom kontakter med berörda verksamhetschefer alternativt via nomineringsförfarande i regionen. 	RCC-chefen	<p>RCC Norr har deltagit i samtliga möten med RCC i samverkan under året. Både RCC-chefen och ersättaren deltagit i de flesta mötena under 2017.</p> <p>Representanter från RCC Norr har utsetts till alla nationella arbetsgrupper som RCC i samverkan beslutat inrätta.</p>

	Forts. Nationell samverkan inom övergripande frågor, för jämlik vård och ett optimalt utnyttande av resurser	- Utveckling av RCCs webbplats på nationell och regional nivå	- RCC Norrs kommunikatör deltar i det nationella kommunikatörsnätverket och i arbetet med att fortlöpa utveckla den nationella webbplatsen. Regional information på webbplatsen hålls aktuell och uppdaterad.	RCC-chefen	RCC Norrs kommunikatör, tillsammans med övriga RCC:s kommunikatörer arbetar fortlöpa utveckla den nationella webbplatsen för RCC. Under året har ett arbete startats för att förbättra förstasidorna.
Regional utvecklingsplan för cancervården	Regionen har en fastställd regional utvecklingsplan för cancervården som följs upp årligen och revideras vid behov.	- Uppföljningsrapporter i enlighet med RCC Norrs uppföljningsplan.	- RCC Norr följer upp landstingens arbete enligt deras handlingsplaner till den regionala utvecklingsplanen och presenterar uppföljningen för förbundsdirektionen. - Statistiker vid RCC gör årliga uppföljningar av de målnivåer i den regionala utvecklingsplanen som går att följa ur kvalitetsregister.	RCC-chefen	RCC Norr redovisade en uppföljningsrapport för FD i december. Statistiska underlag har tagits fram efter behov och önskemål från processledarna.

<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Nivåstrukturering</p>	<p>Regionen har en gällande regional nivåstruktureringsplan, som följs upp årligen och revideras vid behov.</p> <p>Remisser avseende nationell nivåstrukturering bereds regionalt och besvaras enligt instruktion.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Representanter från regionen ingår i alla sakkunniggrupper för nationell nivåstrukturering. - Remisser avseende nationell nivåstrukturering hanteras i regionen enligt arbetsgång beslutad av RCC Norrs styrgrupp. 	<ul style="list-style-type: none"> - RCC Norrs processledare och statistiker följer upp tillämpningen av fastslagna nivåstruktureringsbeslut. - RCC Norr tillser att representanter från regionen utses till alla sakkunniggrupper för nationell nivåstrukturering. - RCC Norr administrerar remisser avseende nationell nivåstrukturering till regionens landsting. De regionala processarbetsgrupperna utarbetar förslag till remissvar, som bereds av det regionala chefssamrådet för cancervården och RCC Norrs styrgrupp, för ställningstagande i respektive landsting. Vid enighet i regionen ombesörjer RCC Norr att regiongemensamt remissvar lämnas. 	<p>RCC-chefen</p>	<p>Nuvarande regionala nivåstruktureringsplan för 2016–2018 fastställdes av FD i september 2016 och kommer att följas upp under 2018.</p> <p>Regionen har haft representanter i alla sakkunniggrupper för nationell nivåstrukturering.</p> <p>Inga nya remisser med förslag avseende nationell och regional nivåstrukturering skickades ut under 2017.</p>
---	--	---	--	-------------------	--

3 Ekonomisk årsredovisning

Kommentarer till ekonomiskt resultat

RCC Norr finansieras delvis gemensamt av Region Norrbotten, Västerbottens läns landsting, Region Västernorrland och Region Jämtland Härjedalen (fortsättningsvis benämnt landstingsfinansieringen), delvis av statsbidrag.

Landstingsfinansiering

Den totala landstingsfinansierade budgeten var för 2017 beräknad till 13 286 tkr. Den absoluta merparten av dessa medel används för RCC Norrs registerverksamhet. Det innefattar såväl arbetet med den lagstadgade registreringen i cancerregistret, som handläggning, utveckling och statistisk analys av data i de nationella kvalitetsregistren inom cancerområdet. I beloppet ingår även kostnaden för att finansiera regionens andel i den nationella IT-plattformen för kvalitetsregistren, INCA, vilken för 2017 uppgick till 900 tkr. Driften av RCC Norr sköts av Västerbottens läns landsting, som för detta tar en OH-avgift för RCC Norrs tillgång till bland annat lokaler, ekonomi- och personalfunktioner och övriga koncerngemensamma resurser. Denna OH-kostnad dras från den landstingsfinansierade delen av budgeten.

Beloppet för landstingens finansiering fördelas efter befolkningsantalet i respektive landsting. Sedan 2015 finns en betalningsrutin som innefattar att samtliga intäkter initialt går till NRF och den landstingsfinansierade delen betalas efter faktura från VLL.

Regionalt cancercentrum (kst 52909) lämnar för 2017 ett nollresultat, se Tabell 1.

Statsbidrag

RCC Norr fick för år 2017 ett statsbidrag utbetalat från Socialstyrelsen på totalt 8 000 tkr, medel som måste förbrukas under 2017. De största kostnaderna inom den statsbidragsfinansierade verksamheten har funnits inom personalsektorn, i form av löner för de regionala processledarna och löne-medel inom förbättringsprojekt som processledarna har ansökt om och fått medel beviljade för, se Tabell 2. Personalkostnaderna för förbättringsprojekten omfattar löne-medel för hela projekttiden. Övrig personalkostnad avser resor, kost och logi. Inom köpta tjänster avser de största kostnaderna it-konsulttjänster och RCC-gemensamma objektsavtal.

Därtill utbetalades ett statsbidrag på 2000 tkr från Socialdepartementet via SKL för RCC Norrs stödande, stimulerande och sammanhållande arbete för införande av SVF i regionen, från överenskommelsen för 2017 mellan staten och SKL för kortare väntetider i cancer-vården. Överenskommelsen för 2017 omfattade även ett statsbidrag på 1 000 tkr för att insatser för att stärka primärvårdens arbete med

införande av SVF. Merparten medlen från överenskommelsen, som måste förbrukas under 2017, har använts till lönedel för regionalt arbete inom patologi, bild- och funktionsmedicin, kommunikation, samordning av kontaktsjuksköterskefunktionen, dialogmöten för att stödja införandet av SVF, utbildnings- och kommunikationsinsatser, samt till ersättning till de primärvårdsenheter i norra sjukvårdsregionen som deltog i de särskilda utbildningar om SVF som under året arrangerades för primärvården, se Tabell 3.

Inom den statliga överenskommelsen för ökad tillgänglighet och jämlikhet i förlossningsvården och förstärkta insatser för kvinnors hälsa tilldelades varje RCC 1 500 tkr för att regionalt utveckla och främja kunskapsuppbyggnad och omhändertagande av olika komplikationer vid cancer i bäckenet. Dessa medel, som utbetalats via SKL och som måste förbrukas under 2017, har använts för arbete med att starta en regional multidisciplinär konferens för bäckenrehabilitering vid svåra besvär efter cancersjukdom och behandling, till lönedel för regionala projektledare och den bäckenrehabkoordinator som har tillsatts och till flera utbildningsinsatser inom området för vårdpersonal i sjukvårdsregionen, se Tabell 4.

Resultaträkning

Tabell 1 Resultaträkning landstingsfinansiering

	Belopp (tkr)
Typ av intäkt	
Finansiering från RN, VLL, RVN, RJH	13 285,8
Typ av kostnad	
Personalrelaterade kostnader (lönedel)	9 746,7
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi m.m.)	397,1
Övriga kostnader	1 576,1
OH-kostnad VLL	1 565,9
Totalt bokfört på RCC 2017	13 285,8
Differens	0

Tabell 2 Resultaträkning statsbidrag från Socialstyrelsen

	Belopp (tkr)
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	8 000
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönemedel)	6 691,5
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi, m.m.)	729,5
Övriga kostnader	579,0
Totalt bokfört på RCC 2017	8 000
Differens	0

Tabell 3 Resultaträkning statsbidrag från Socialdepartementet via SKL, inom överenskommelsen om kortare väntetider i cancervården.

	Belopp (tkr)
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	3 000
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönemedel)	2 484,5
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi, m.m.)	121,6
Övriga kostnader	393,9
Totalt bokfört på RCC 2017	3 000
Differens	0

Tabell 4 Resultaträkning statsbidrag från Socialdepartementet via SKL, inom överenskommelsen om förlossningsvård och kvinnors hälsa.

	Belopp (tkr)
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	1 500
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönemedel)	1 033,1
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi, m.m.)	412,8
Övriga kostnader	54,1
Totalt bokfört på RCC 2017	1 500
Differens	0