



## Regionstyrelsen

### Uppföljande granskning av produktions- och kapacitetsplanering

Regionens revisionskontor har på uppdrag av regionens förtroendevalda revisorer genomfört en uppföljande granskning av produktions- och kapacitetsplanering.

Det övergripande syftet med granskningen har varit att svara på om Regionstyrelsen vidtagit de åtgärder som angavs i svaret på den tidigare granskningen från 2016 (Dnr: RS/548/2017). Granskningen har utförts genom dokumentstudier och intervjuer.

Vi kan inledningsvis konstatera att uppdraget om att tillämpa produktions- och kapacitetsplanering numera är tydligt kommunicerat till berörda enheter. Vi anser vidare att den revidering som gjorts av nuvarande modell för produktions- och kapacitetsplanering sedan föregående granskning är ett steg i rätt riktning för att få en samsyn över klinikgränserna, dock kvarstår ett utvecklingsbehov som bör åtgärdas.

Nedan följer några av de bedömningar och rekommendationer som återfinns i rapporten där det finns ett fortsatt utvecklingsbehov:

- Vi anser att ansvar och mandat när det gäller införandeprocessen behöver tydliggöras. Utvecklingschefen inom regionstaben uppger sig ha fått uppdraget att ansvara för införandet av produktions- och kapacitetsplanering, men upplever sig sakna mandat och resurser för att kunna genomföra detta uppdrag.
- Vi anser att det fortfarande finns behov av ett fortsatt arbete för att produktions- och kapacitetsplanering ska utgå från hela vårdkedjan. Vi delar utvecklingschefens bedömning av att det behöver inrättas en central placerad funktion som arbetar med frågan på övergripande nivå för att kunna optimera resursanvändandet och därför rekommenderar vi regionstyrelsen att närmare utreda detta.
- Vi anser att förankringen hos personalen bör utvecklas. Det är viktigt att personalen känner till begreppen inom produktion- och kapacitetsplanering och vad arbetet ska syfta till för att införandet ska bli framgångsrikt.
- En samordnad ledning för all personal har visat sig ha stor betydelse för införandet av produktions- och kapacitetsplanering. Vi rekommenderar därför att styrelsen verkar för att fler verksamheter tar efter röntgenavdelningens förändrade ledningsorganisation.

- Det behövs en fortsatt utveckling när det gäller tillgång på data för ett säkert och smidigt arbete med produktions- och kapacitetsplanering.
- Utifrån intervjuerna framkommer ett fortsatt behov av utbildning, men att behoven ser lite olika ut. De intervjuade framhåller utvecklingsenheten som en nyckelfunktion i detta avseende. Vi delar denna bedömning. Dock förutsätter detta att utvecklingsenheten ges tillräckliga förutsättningar för att kunna genomföra detta arbete.

Vi emotser senast den 10:e december 2018 redovisning av vilka åtgärder som regionstyrelsen vidtar eller avser vidta med anledning av granskningsresultatet.

**För Region Jämtland-Härjedalens revisorer**



Göran Fürstenberg  
Ordförande



Leif Gabrielsson  
Revisionsdirektör

**Bilaga**

Revisionsrapport "Uppföljande granskning av produktions- och kapacitetsplanering"  
Rev/13/2018.

**Kopia till**

Regiondirektören

Hälso- och sjukvårdsdirektör

Områdeschef för HIM (Hud, Infektion och Medicin)

Områdeschef för regiondriven primärvård

Områdeschef för DTS (Diagnostik, Teknik och Service)

Områdeschef för HNR (Hjärta, Neurologi och Rehabilitering)

Regionstabschef

Utvecklingschef