

REGION JÄMTLAND HÄRJEDALEN



Foto: seppinen.se

Enheten för Inköp och upphandling

- Inköpschef
- Materialkonsulent
- Inköpare
- 9 Upphandlare
- Avrops-/bemanningsfunktion för läkare- och sjuksköterskor
- Avtalscontroller



Varför upphandla?

- Affärer med offentliga medel regleras enligt Lagen om Offentlig Upphandling (LOU)
- Regionen gör sina inköp med skattepengar
- Syftet är att med hjälp av LOU skapa konkurrens och få bästa möjliga förutsättningar för en god affär
- Region Jämtland Härjedalen har en upphandlingsbar volym på ca 1,5 miljard/år



När ska en upphandling genomföras?

- **Upphandling ska ske från första (1) kronan!**
- All upphandling ska ske via enheten för Inköp och upphandling, förutom köp av varor och tjänster värda;
 - < 1 prisbasbelopp för varor och tjänster
 - < 2 prisbasbelopp för kvalificerade konsulttjänster(Prisbasbelopp 2019 – 46 500 sek)
- Vid beräkning av volym på det som ska upphandlas ska Region Jämtland Härjedalens totala inköpsvolym för varan eller tjänsten räknas ihop.

Hur ska vi upphandla, vad styr?

- Lagen om offentlig upphandling, LOU. Ny lag 2017 (2016:1045)
- Ny lag juli 2017 gällande Arbetsrättsliga villkor i upphandling
- Upphandlingspolicy
- Regler för direktupphandling
- Övriga politiska beslut, inriktningsdokument och policys

Portalparagraferna

- ✓ Icke diskriminering
- ✓ Likabehandling
- ✓ Transparens
- ✓ Proportionalitet
- ✓ Ömsesidigt erkännande



Gränsvärden

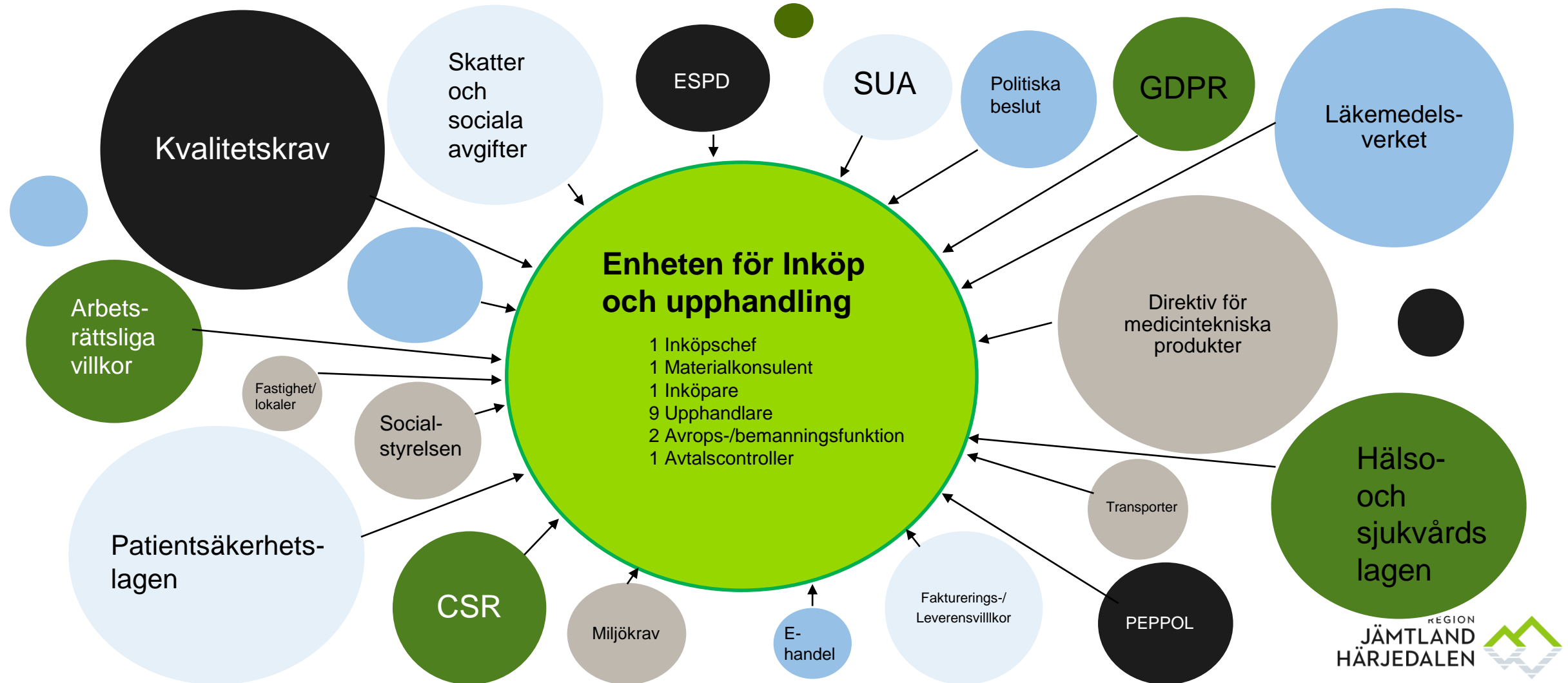
- Direktupphandlingsgräns = Vid direktupphandling görs ett undantag från lagens krav på annonsering. Upphandlingen ska ske i konkurrens för att köpet ska leda till en god affär. Gränsen för direktupphandling är 586 907kronor.
- Tröskelvärde = Värdet avgör vilket förfarande i lagen som ska tillämpas vid upphandlingen. När upphandlingens värde ligger över det så kallade tröskelvärdet, gäller samma regler över hela EU:s inre marknad. Upphandlingen annonseras i EU. Tröskelvärdet är 2 096 097 kronor
- Vid upphandlingsbelopp mellan direktupphandlingsgränsen och tröskelvärdet annonseras upphandlingen i Sverige



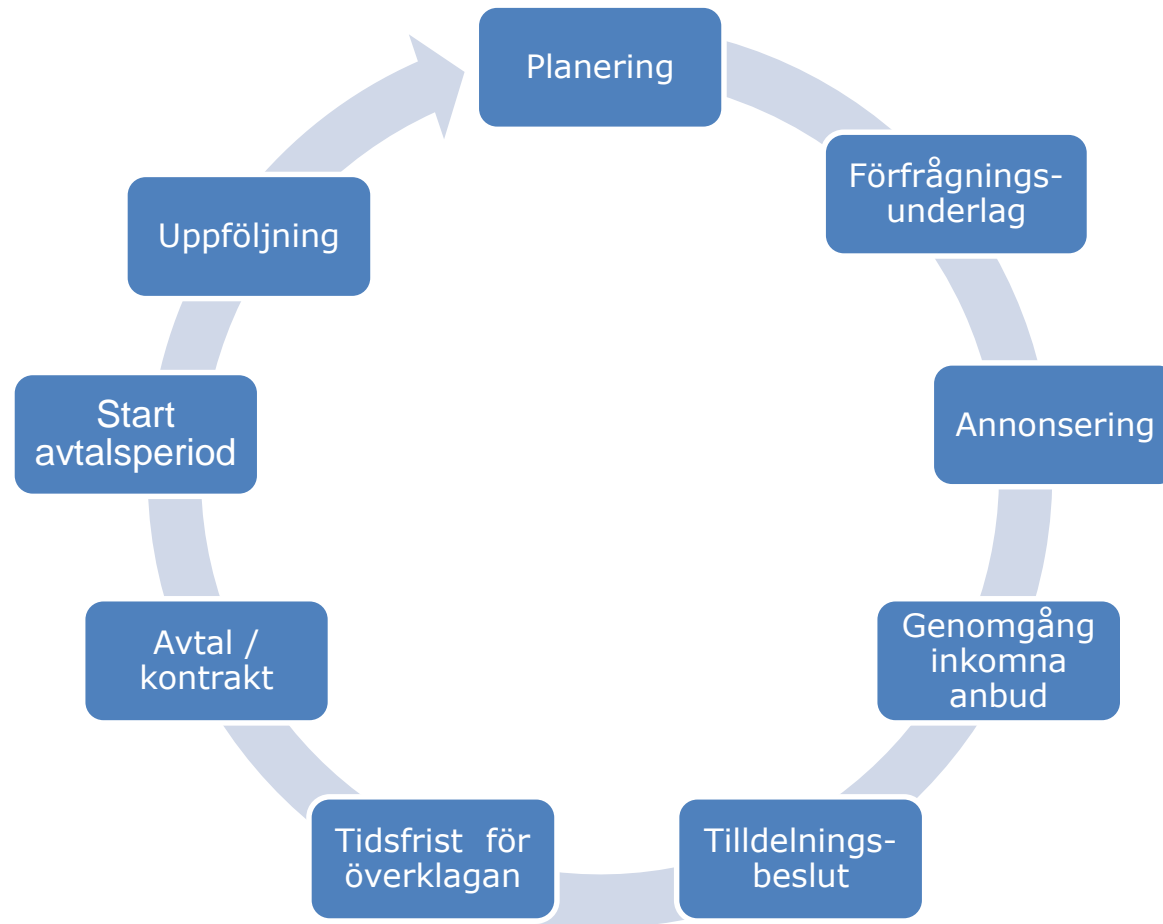
Kategorier där vi gör inköp och upphandlingar

- Övrig material och tjänster (bemanning, konsulter, resor)
- Fastighet
- IT och kommunikation
- Fordon
- Transport
- Facility management (livsmedel, tvätt)
- **Vårdrelaterad utrustning och förbrukning (hjälpmedel, sängar, sårvård, nutrition)**
- Läkemedel och tillhörande tjänster
- Vård- och tandvårdsrelaterade tjänster (kirurgi, specialisttandvård)
- **Medicinteknik och relaterade förbrukningsvaror (produkter för anestesi, implantat)**

Vad styr vid ett inköp eller vid en upphandling?



Upphandlingsprocessen



Tilldelningsbeslut

- Ett skriftligt meddelande till anbudsgivarna om vilket beslut som fattats och skälen för detta.
- 10 dagar efter att tilldelningsbeslutet tillkännagetts/publicerats får avtal ingås om ingen överprövning inkommit till Förvaltningsrätten

Avtal

- Ett avtal skall innehålla uppgift som avtalsparter, avtalsperiod med angivande av eventuell förlängningsmöjlighet.
- Avtalsvillkoren reglerar det som händer under avtalsperioden

Avtalsuppföljning – får vi det vi betalar för?

- Följs överenskommelsen i avtalet? Dvs. avtalsvillkoren
- Hur har upphandlad produkt fungerat?
- Har köp gjorts i den omfattning som var beräknat?



Ansvarsfördelning

Upphandlingsenheten ansvarar för:

- upphandlingsprocessen
- administrativa dokument och upprättande av avtal
- att LOU efterlevs
- avtalsuppföljning

Kunden ansvarar för:

- behovet och rätt volym
- vara delaktig i referensgrupper
- kravspecifikation (kunskap om det som ska upphandlas)
- innehåll i avtal, beroende på upphandling



Absolut sekretess, mutor och bestickning, jäv

Absolut sekretess

Sekretess gäller under upphandlingsprocessen!

Bestickning

är i svensk rätt ett brott som innebär lämnande av gåva eller löfte om gåva till person med tjänsteutövning hos företag, organisation eller myndighet, för att tillskansa sig ekonomiska eller andra fördelar.

Bestickning är straffbart.

Jäv - när är man jävig?

Klara fall av jäv är:

Om du eller någon närstående är sökande i ärendet eller om ärendets utgång kan väntas medföra synnerlig nytta eller skada för dig eller en närstående.

Samverkan i Jämtland Härjedalen

SJUKVÅRDS- OCH LÄKEMEDELSNÄRA PRODUKTER, HJÄLPMEDEL



- Samverkan sker genom gemensam nämnd för upphandling, lagerhållning och distribution
- **Gemensamt regelverk och samarbetsavtal ger trygghet och sammanhängande vård för patienten**
- Personal från kommunernas verksamheter har påverkansmöjlighet genom att delta i referensgrupper i samband med upphandling samt vid utställningar, informationer och utbildningar
- Hjälpmiddelscentralens beredningsgrupp arbetar tillsammans med brukarråd för hjälpmedel



Några som vi samarbetar med

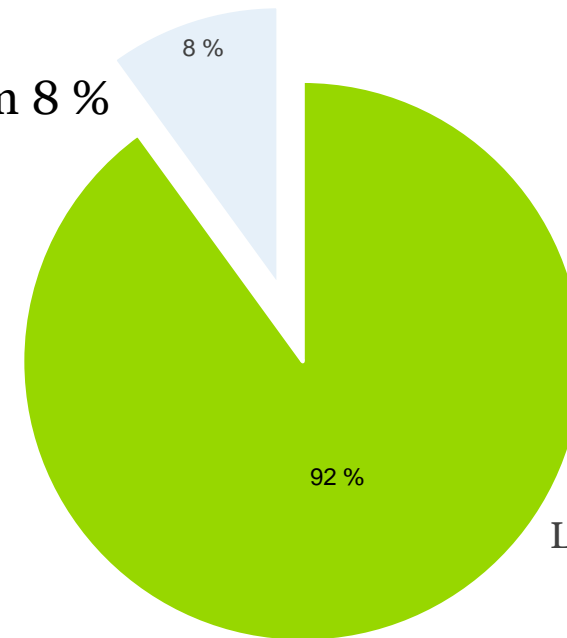
- Övriga norrlandslän, Västerbotten, Norrbotten, Västernorrland
- SKL Kommentus
- Kammarkollegiet
- Upphandlingskontoret Östersund
- Nationella kansliet för hållbar upphandling

Hur mycket köper vi för?

Total upphandlingsbar volym
1.444.266.961 kr

Oupphandlad volym 8 %
113.619.738 kr

Lag (2016:1145) om offentlig upphandling
Skattebetalarnas pengar

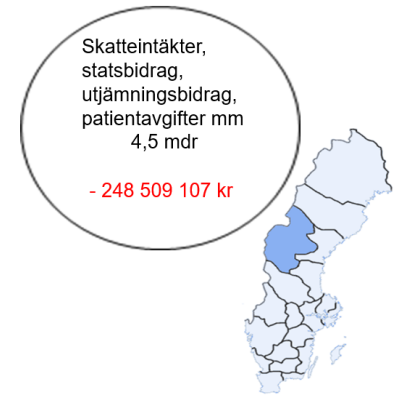
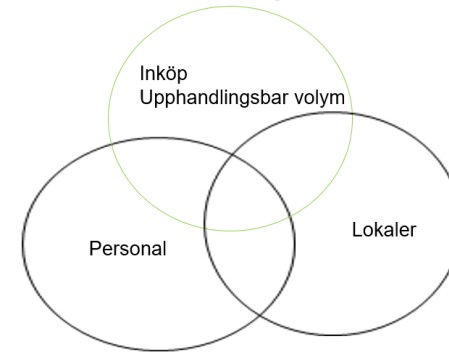


Leverantörföljsamhet 92 %
1.330.647.222 kr



Observera !

Samtliga uppgifter i detta material är framtagna med ProDivermodell leverantörföljsamhet vilken är konstruerad och avgränsad i syfte att följa leverantörsköp.



Hur här?

- 815 personer hanterade fakturor från inköp under 2018, 296 personer av dessa hanterade 12 eller färre fakturor.
- 102 personer hanterade endast en (1) faktura.
- Av 3 455 leverantörer, hade 2 816 stycken inga avtalsvillkor.
- 2 656 leverantörer hade 10 fakturor eller färre och av dessa hade 1 291 stycken endast en (1) faktura.



Observera !

Samtliga uppgifter i detta material är framtagna med ProDivermodell leverantörföljsamhet vilken är konstruerad och avgränsad i syfte att följa leverantörsköp.

Vad köper vi?

Kategoriseringen bygger på LfU´s* gemensamt beslutade indelning. Kontoplanen är uppdelad i inköpskategorier för att ex. benchmarking mellan regionerna ska kunna genomföras.

Kategori	Summa med avtal	Summa utan avtal	Summa totalt	% med avtal	% utan avtal	Antal fakturor
Läkemedel och tillhörande tjänster	-418 041 722	-211 003	-418 252 725	100	0	13 269
Vårdrelaterad utrustning och förbrukningsvaror	-232 550 097	-26 892 773	-259 442 870	90	10	24 696
Övergripande material och tjänster	-175 072 035	-50 233 861	-225 305 896	78	22	18 368
Vård- och tandvårdsrelaterade tjänster	-159 461 074	-7 299 725	-166 760 799	96	4	5 846
Fastighet och anläggningsförvaltning	-134 711 420	-14 858 245	-149 569 665	90	10	14 537
IT och kommunikation	-114 190 958	-7 802 820	-121 993 778	94	6	8 138
Fordon och transporter	-73 894 178	-4 901 581	-78 795 759	94	6	5 272
Medicinteknik och relaterade förbrukningsvaror	-22 725 739	-1 419 731	-24 145 470	94	6	1 345
Totaler	-1 330 647 222	-113 619 738	-1 444 266 961	92	8	90 116

SPEND övergripande material

- I summan med och utan avtal finns även varor och tjänster som inte är upphandlade
- Följa upp vilka leverantörer vi handlar med utifrån kostnad, antal fakturor etc.
- Kategoriserat arbete
- Minska antalet leverantörer
- Minska antalet fakturor
- Analysera i regionens uppföljningsverktyg, Divern

Från vilka köper vi ?

De 20 största leverantörerna av totalt 3 454 stycken

Leverantör	Summa med avtal	Summa utan avtal	Summa totalt	% med avtal	% utan avtal	Antal fakturor
Apoteket Service AB	-302 246 926	0	-302 246 926	100	0	11
Apoteket AB	-107 437 914	0	-107 437 914	100	0	12 068
Babcock Scandinavian AirAmbulanceAB	-47 053 433	0	-47 053 433	100	0	35
BC Jämtland AB	-41 454 051	0	-41 454 051	100	0	518
Tieto Sweden AB	-26 467 253	0	-26 467 253	100	0	558
ATEA SVERIGE AB	-24 084 276	0	-24 084 276	100	0	612
Nya Närvården NNV AB	-22 605 933	0	-22 605 933	100	0	43
FIRST CARD	-19 248 842	0	-19 248 842	100	0	5 939
BERENDSEN TEXTIL SERVICE AB	-18 343 997	0	-18 343 997	100	0	2 416
Medinord AB	-16 453 920	0	-16 453 920	100	0	26
Scandinavian Air Ambulance AB	-15 748 718	0	-15 748 718	100	0	40
JÄMTKRAFT	-15 182 850	0	-15 182 850	100	0	455
BONLIVA AB	-14 786 299	0	-14 786 299	100	0	273
Cambio Healthcare Systems AB	-14 776 424	0	-14 776 424	100	0	190
Fjällhälsan Hede Vemdalen	-13 601 170	0	-13 601 170	100	0	57
ROCHE DIAGNOSTICS SCANDINAVIA AB	-13 529 814	0	-13 529 814	100	0	304
Sverek AB	-13 512 721	0	-13 512 721	100	0	231
Aktiv Ortopedteknik i Jämtland AB	-12 021 399	0	-12 021 399	100	0	157
Skandinavisk Hälsovård AB	-11 728 681	0	-11 728 681	100	0	162
Medlink Nordic AB	-9 566 021	0	-9 566 021	100	0	217
Totaler	-1 330 647 222	-113 619 738	-1 444 266 961	92	8	90 116

Enligt schablonberäkningar kostar varje upplagd leverantör 3 000 kr att vårda och underhålla i ekonomisystemet.

667 avtalade leverantörer i e-avrop (upphandlingssystem) (1192 avtal)

Från vilka köper vi ?

De 20 största leverantörerna per fakturavolym

Enligt
schablonberäkningar
kostar varje
pappersfaktura 250 kr
och varje e-faktura
50 kr att administrera.

Leverantör	Summa med avtal	Summa utan avtal	Summa totalt	% med avtal	% utan avtal	Antal fakturor
Totaler	-1 330 647 222	-113 619 738	-1 444 266 961	92	8	90 116
Apoteket AB	-107 437 914	0	-107 437 914	100	0	12 068
FIRST CARD	-19 248 842	0	-19 248 842	100	0	5 939
Telia Sverige AB	-7 098 212	0	-7 098 212	100	0	3 807
BERENDSEN TEXTIL SERVICE AB	-18 343 997	0	-18 343 997	100	0	2 416
KM Bygg & Måleri i Ö-sund AB	-3 504 157	0	-3 504 157	100	0	1 411
Hero Tolk AB	-1 994 505	0	-1 994 505	100	0	1 373
AllOffice Nordic AB	-4 432 953	-5 474	-4 438 427	100	0	1 111
Staples Sweden AB	-881 561	0	-881 561	100	0	1 107
OK-Q8 AB	-2 449 764	-840	-2 450 604	100	0	1 052
JOBMEAL ÖSTERSUND AB	-1 624 550	0	-1 624 550	100	0	861
Plandent AB	-3 346 729	0	-3 346 729	100	0	853
Previa	-5 052 775	0	-5 052 775	100	0	778
JOHNSON & JOHNSON AB, Synthes AB	-8 018 300	0	-8 018 300	100	0	746
TELIA CREDIT AB	-9 380 398	0	-9 380 398	100	0	616
ATEA SVERIGE AB	-24 084 276	0	-24 084 276	100	0	612
Gärdin & Persson AB	-1 408 391	0	-1 408 391	100	0	612
MEDIPLAST AB	-2 941 281	0	-2 941 281	100	0	604
Postnord Sverige AB	-4 344 701	0	-4 344 701	100	0	585
NORDENTA AB	-2 262 597	0	-2 262 597	100	0	565
DAB DENTAL AB	-1 682 520	0	-1 682 520	100	0	561

50 stycken leverantörer står för 55 % av fakturavolymen.

2 656 leverantörer har 10 fakturor eller färre, av dessa har 1 291 endast en (1) faktura.

Från vilka köper vi ?

De 20 största leverantörerna utan avtal

2 815 leverantörer av 3 454 har
inga avtalsvillkor

Leverantör	Summa med avtal	Summa utan avtal	Summa totalt	% med avtal	% utan avtal	Antal fakturor
Totaler	-1 330 647 222	-113 619 738	-1 444 266 961	92	8	90 116
Alcon Nordic A/S	0	-1 835 827	-1 835 827	0	100	122
EPS Vascular AB	0	-1 471 816	-1 471 816	0	100	49
Erikatorpet AB	0	-1 154 213	-1 154 213	0	100	15
LegeLeasing Norge AS	0	-1 148 815	-1 148 815	0	100	46
PROTECTOR FORSIKRING ASA	0	-1 147 380	-1 147 380	0	100	7
Coperio AB	0	-863 900	-863 900	0	100	6
ARTHREX SVERIGE AB	0	-852 035	-852 035	0	100	70
Linvatec Sweden AB	0	-801 161	-801 161	0	100	23
BACKERYD BUSS AB	0	-722 099	-722 099	0	100	8
Abilia AB	0	-712 272	-712 272	0	100	45
BIO-RAD LABORATORIES AB	0	-687 897	-687 897	0	100	42
EQUALIS AB	0	-665 483	-665 483	0	100	74
JS Bernardzon AB	0	-664 175	-664 175	0	100	54
Conocerse / Åre Psykoterapi	0	-655 000	-655 000	0	100	30
Simonsson & Widerberg Lean Cons. AS	-462 320	-652 750	-1 115 070	41	59	10
Memoria Produktion AB	0	-642 267	-642 267	0	100	13
KUNGSHUSEN MEDICINSKA AB	0	-605 606	-605 606	0	100	56
JADAAB AUTMATION	0	-597 098	-597 098	0	100	29
Följ upp AB c/o Enarsson	0	-590 430	-590 430	0	100	12
SCA Energy AB	0	-575 223	-575 223	0	100	22

2018
664 nya leverantörer
upplagda i RD, varav
endast 21 st var
upphandlade

Genomlysning av Inköp och upphandling 2017

Genomlysningen visade bland annat på att det;

- finns många beställare
- saknas en tydlig fungerade beställningskanal
- är otydliga roller och ansvar gällande inköp

Verksamheten ser på upphandling som en separat aktivitet som inte har med deras verksamhet att göra.

Framgångsfaktor

- Att få till ett förändrat sätt att se på och arbeta med inköp i Region Jämtland Härjedalen



· Nyckel till framgång och störst utmaning kommer att vara att driva detta som ett Regionsövergripande initiativ som kräver prioritering, engagemang och driv på alla nivåer inom organisationen dagligen, inte bara på Upphandlingsenheten. Det handlar om alla chefers chefsansvar, men också den enskilda medarbetarens ansvar. I grunden handlar det om ett förändrat sätt att både se på och arbeta med inköp.

Inköpsprocessen

- Genomlysning från 2017
- Arbetet med en ny inköpsprocess pågår
- E-handel
 - en väg in att beställa
 - beställningen godkänns i förväg och fakturan matchas med beställningen
 - enklare för kunden
 - minskade kostnader
 - tydliga roller och ansvar

Vad gör vi nu?

Kartläggning av Inköpsprocessen pågår

- Tydliggörande av roller och ansvar. Alla (chefer, medarbetare) måste förstå sin roll och sitt ansvar i inköpsprocessen
- E-handel måste breddinföras
- Inköpsfunktion måste utvecklas
- Rekvisition måste införas via Raindance
- Uppföljning ska systematiseras
- Instyrningsprocess vid införande av nya uppdrag, prioritering av upphandlingar



Framgångsfaktor för en lyckad inköpsprocess

- Nyckel till framgång och störst utmaning kommer att vara att driva detta som ett regionövergripande initiativ som kräver prioritering, engagemang och driv på alla nivåer inom organisationen. Chefsansvar men det är också den enskilde medarbetarens ansvar. I grunden handlar det om ett förändrat ändrat sätt att se på och arbeta med inköp.

Frågor och funderingar?

Kontaktuppgifter

Inköp och upphandling

Lena Larsson

Inköpschef

[lena.larsson@regionjh.se](mailto:lana.larsson@regionjh.se)

Lena Book

Avtalscontroller

[lena.book@regionjh.se](mailto:lana.book@regionjh.se)

- FBL FrågaInköpochupphandling

